

# *FinFerries*



**VUOSIKERTOMUS 2011**

**SUOMEN LAUTTALIIKENNE OY**

## Sisällysluettelo

Yhtiön yleiskuvaus ja toiminta-ajatus . . . . .	3
Toimitusjohtajan katsaus . . . . .	4
Yhtiön arvot . . . . .	5
Hallituksen toimintakertomus 2011 . . . . .	7
Olennaiset tapahtumat 2011 . . . . .	8
Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen . . . . .	10
Arvio tulevasta kehityksestä . . . . .	10
Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta . . . . .	10
Arvio toiminnan merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä . . . . .	10
Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta . . . . .	11
Avaintunnusluvut . . . . .	11
Henkilöstö . . . . .	12
Ympäristö . . . . .	12
Riita-asiat . . . . .	13
Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi . . . . .	13
Yhtiön osakkeet . . . . .	13
Tilintarkastajat . . . . .	13
Hallitus . . . . .	14
Johtoryhmä . . . . .	15
Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2011 . . . . .	16
Tase 31.12.2011 . . . . .	16
Rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2011 . . . . .	17
Tilinpäätöksen liitetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2011 . . . . .	18
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus . . . . .	22
Tilintarkastuskertomus . . . . .	23
Lauttapaikat kartalla . . . . .	24
Lauttapaikoilla liikennöivä kalusto 31.12.2011 . . . . .	25

## Yhtiön yleiskuvaus ja toiminta-ajatus

Suomen Lauttaliikenne Oy, markkinointinimeltään Finferries, aloitti toimintansa 1.1.2010, jolloin Suomen Lauttaliikenne Oy eriytettiin Destiasta jatkamaan ja kehittämään maantielauttaliikennettä. Suomen Lauttaliikenne Oy on 100 prosenttisesti Suomen valtion omistama osakeyhtiö. Yhtiö työllistää lähes 300 alansa ammattilaista sekä rannikolla, Sisä-Suomessa että maissa. Vuosittain lautta-alusten ja lossien kyydissä liikkuu noin 10 miljoonaa matkustajaa ja viisi miljoonaa ajoneuvoa.

Strategiansa mukaisesti Suomen Lauttaliikenne on kahden vuoden olemassaolonsa aikana investoinut voimakkaasti kaluston uudistamiseen ja yhtiön sisäisen järjestelmän modernisoimiseen. Kahden vuoden aikana Finferries on kaluston uudistamisella onnistunut poistamaan painorajoitukset neljällä lauttapaikalla.

Vastuullisena toimijana yhtiö pyrkii osallistumaan vesistöalueiden kehittämiseen, jotta nämä alueet eivät jää jälkeen muun maan kehityksestä. Yhtiön suurin asiakas on tällä hetkellä lauttapaikkojen kilpailutuksesta vastaava ELY-keskus. Loppukäyttäjä huomioidaan vahvasti jokapäiväisessä toiminnassa. Matkustajien palautteen seuraaminen ja osallistuminen lauttaliikennettä koskevaan julkiseen keskusteluun on yksi tapa varmistaa, että yhtiön palvelut pystyvät parhaalla mahdollisella tavalla vastaamaan loppukäyttäjien tarpeisiin.



## Toimitusjohtajan katsaus

Suomen Lauttaliikenne Oy:n toinen vuosi omana itsenäisenä valtion omistamana yhtiönä on viety päätökseen. Toiminta on ollut menestyksellistä, ja yhtiön hyvä tulos mahdollistaa tulevaisuuden kalustoinvestointeja.

Yhtiö on strategiansa mukaisesti käynnistänyt laajan investointiohjelman, mikä onkin tarpeellista tulevaisuutta ajatellen, koska edellinen uudisrakennus otettiin vastaan 1996. Vuonna 2010 tilaamamme kolme vaijerilossia ovat jo liikenteessä ja seuraavat kolme toimitetaan loppuvuodesta 2012. Lossit rakennetaan kestävän kehityksen periaatteella, eli vanhoja runko-osia uusiokäytetään.

Kuuden lossin lisäksi yhtiö tilasi 8.4.2011 lautta-aluksen Korppoo – Houtskari -reitille. Saariston Rengastielle Turun saaristoon sijoittuvat sopimukset vuosille 2013 – 2022 sekä edellyttivät että mahdollistivat uuden aluksen hankinnan. Uuden sukupolven maantielautta rakennetaan STX Rauman telakalla ja luovutetaan Suomen Lauttaliikenteelle vuoden 2012 lopussa.

Yhtiön markkinat ovat pääosin Liikenneviraston ohjauksessa, joka on keskittänyt lossi- ja lauttalalusreittien kilpailuttamisen Varsinais-Suomen ELY-keskukseen. Kilpailutuksien suuntana on, että suurempia lauttapaikkakokonaisuuksia pilkotaan ja kilpailua pyritään näin lisäämään. Suurin vaikuttava tekijä palveluntarjoajan valinnassa on hinta. Laadulliset tekijät eivät nyt vaikuta toimittajan valintaan, kun vaadittu taso on ylitetty. Pidemmällä aikavälillä laatu korostunee valintakriteerinä esimerkiksi korkean turvallisuuden ja alhaisen ympäristövaikutusten muodossa.

Yhtiön toiminnan laajuus tulevaisuudessa on riippuvainen siitä miten yhtiö menestyy kilpailutuksissa. Valtion siltotusohjelma vaikuttaa luonnollisesti markkinoiden kokoon. Lähitulevaisuuden menestyksen kannalta myös yhtiön sisäinen tehokkuus on tärkeässä roolissa. Sopiva kalusto, tehostetut prosessit sekä ammattitaitoinen henkilökunta mahdollistavat menestyksekkään liiketoiminnan.

Asiakkaat – niin tilaaja-asiakas kuin loppukäyttäjätkin - ovat yhteisesti valittujen arvojemme keskiössä. Jokapäiväistä toimintaamme ohjaavat myös huolehtiminen turvallisuudesta ja ympäristöstä. Tämän vuoksi tuomme vuonna 2012 losseille uuden turvallisuusjärjestelmän, joka perustuu mm. lautta-alustemme käyttämään ISM-koodiin, eli merenkulun kansainvälisesti sertifioituun turvallisuusjärjestelmään.

Haluan esittää kiitokseni kaikille asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme ja muutosten tuulissa hyvin suoriutuneelle henkilökunnallemme. Tästä on hyvä jatkaa vahvassa myötätuulessa eteenpäin.

Mats Rosin



## Yhtiön arvot

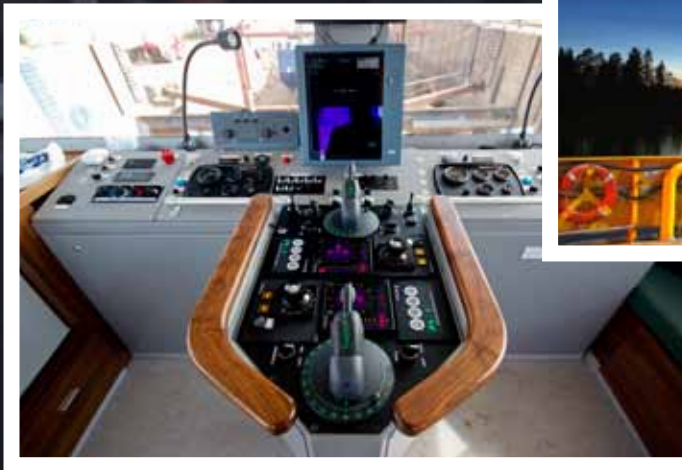
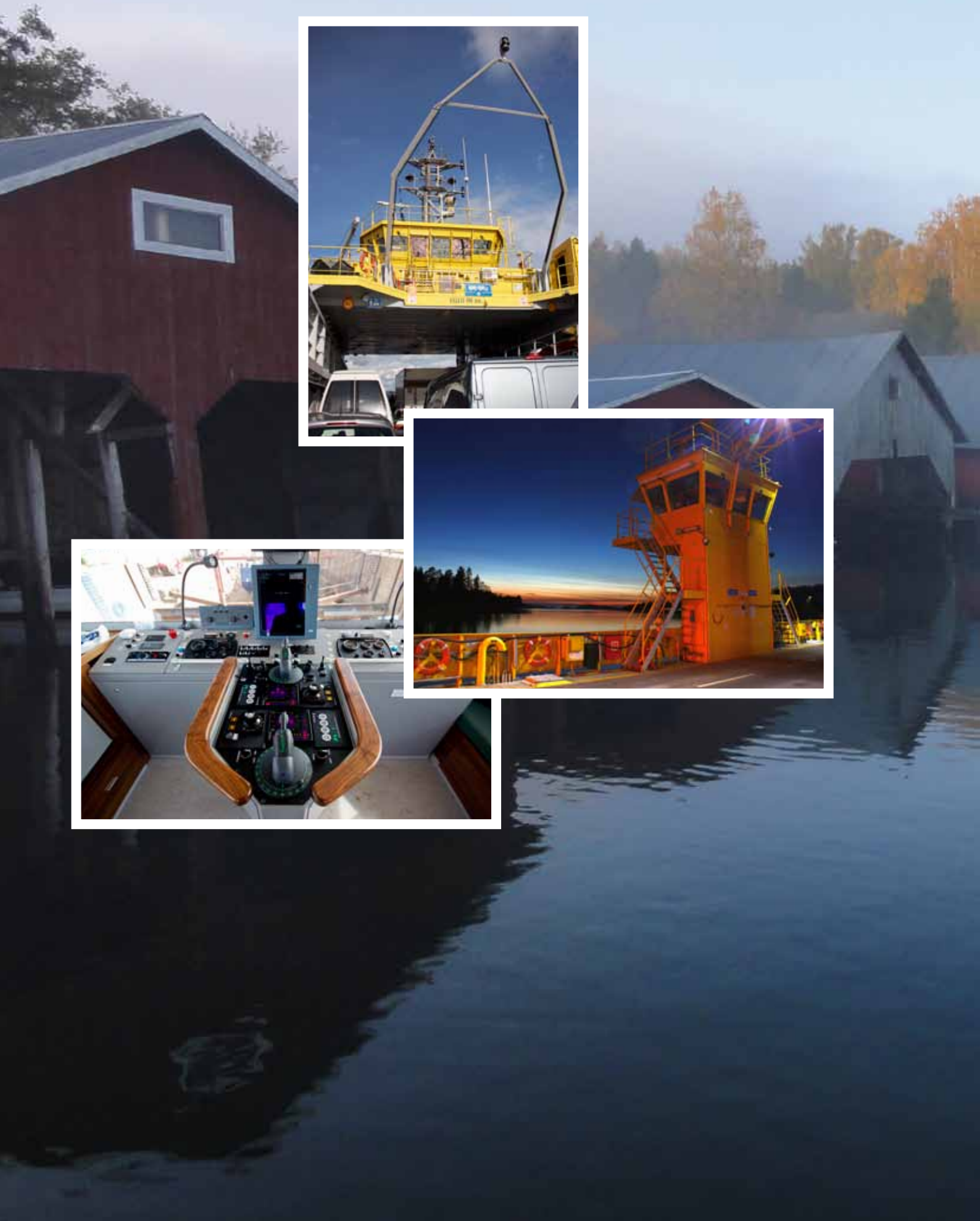
**Turvallisuus:** Finferriesin nimen voi aina yhdistää turvalliseen matkantekoon, ammattitaitoiseen henkilökuntaan sekä toimivaan kalustoon. Turvallisuusmääräykset ja niiden noudattaminen ovat aina ajan tasalla, mahdolliset ongelmatilanteet pyritään ennakoimaan ja varmistetaan, että tiedonkulku toimii moitteettomasti.

**Palveluhenkisyys:** Suomen Lauttaliikenteen reiteillä kulkee vuosittain 10 miljoonaa matkustajaa. Yhtiön työntekijät ovat ylpeitä työstään ja noudattavat sovittuja käytäntöjä. Yhtiö haluaa aina palvella kaikkia matkustajia parhaalla mahdollisella tavalla.

**Kannattavuus:** Yhtiö elää kilpailutuksen maailmassa. Kaupallisella kentällä ei voi pitää mitään itsestään selvänä ja jokainen päivä vaatii uuden, täyden panostuksen. Toiminnan jatkuva kehittäminen on välttämätöntä, jotta liiketoiminta pysyy kannattavana ja yhtiön tarjoukset kilpailutilanteissa kilpailukyisinä.









**Hallituksen toimintakertomus 2011**

## Olellaiset tapahtumat 2011

### Tammikuu

- Saaristotie SI- ja SII-sopimukset allekirjoitettiin vuosille 2013-2022.
- FIN4-uudisrakennusprojektin suunnittelutyö aloitetaan.
- Telakoiden kilpailutus päättyy, tarjouksia pyydetty yli 20 telakalta, sekä koti- että ulkomailta.

### Helmikuu

- ELY:n kanssa aloitettiin neuvottelut ja suunnittelu Saaristotie II:n osalta liittyen uuden sopimuksen vaatimiin satamajärjestelyihin.

### Maaliskuu

- Sosiaali- ja terveysministeriö vahvisti, että losseja koskeva työehtosopimus on yleissitova.
- Suomen Lauttaliikenne Oy:n yhtiökokouksessa vahvistettiin yhtiön tilinpäätös ja myönnettiin vastuuvapaus.
- Oulujärven ja Saimaan alhainen vedenpinta haittasi liikennöintiä aiheuttaen kantavuusrajoituksia.

### Huhtikuu

- Hailuodon jäätien toiminta loppui poikkeuksellisen myöhään (toiminnassa 12/2010 - 4/2011).
- Yhtiö allekirjoitti sopimuksen FIN4-uudisrakennuksesta STX Rauman telakan kanssa. Aiheesta järjestettiin yhteinen lehdistötilaisuus Turussa. Alus toimitetaan loppusyksystä 2012.
- Lautta-alus Merguksen vetolaitteen tiivistevuodosta mereen pääsi arviolta 35 litraa öljyä.

### Toukokuu

- Oikeusministeriön virkailija auditoi yhtiön kielilain soveltamista eikä löytynyt huomautettavaa.
- Liikennöinti Lövössä (Kemiönsaari) loppui sillan valmistumisen vuoksi.
- Yhtiö jätti tarjouksen Nauvon eteläisestä yhteysalureitistä. Tarjous perustui uudisrakennukseen eikä menestynyt.

### Kesäkuu

- Lövön 70 t lossi siirrettiin Pellinkiin. Vastaavasti Pellingin 60 t lossi siirrettiin Barösundiin.





## Heinäkuu

- Yhtiö jätti seuraavat tarjoukset ELY:lle

Keistiö	2013-2022 (oma kalusto)
Rongonsalmi	2013-2022 (oma kalusto)
Skagen	2013-2017 (operointi)
Kietävälä	2013-2017 (operointi)

## Elokuu

- Uusi merityösopimuslaki astui voimaan.
- ELY teki päätöksen Skagenin ja Kietävälän lauttapaikoista. Hintaero voittajan ja muiden tarjoajien välillä oli merkittävä.
- FIN1 (ensimmäinen uusista 60 t losseista) otettiin käyttöön Houtskarın Kivimossa. Tilaisuuteen osallistui myös median edustajia.

## Syyskuu

- Yhtiö jätti tarjouksen ELY:lle Kemiönsaarella sijaitsevasta Högsåran lauttapaikasta ajalle 1.10.2011-31.12.2014.
- Yhtiö allekirjoitti ELY:n kanssa Keistiön ja Rongonsalmen sopimukset 2013-2022.
- Yhtiö allekirjoitti ELY:n kanssa Högsåran sopimuksen 10/2011-12/2014.

## Lokakuu

- Högsåran reittiväli muuttui yksityistiestä Suomen Lauttaliikenteen operoimaksi yleiseksi tieksi.
- FIN2 (toinen uusista 60 t losseista) otettiin käyttöön Savonlinnan Koivukannassa. Tilaisuuteen osallistui myös median edustajia.
- Yhtiö osallistui Turussa järjestettyihin Merenkulun messuihin.
- Huolto-organisaatiota yhtenäistettiin.
- Lautta-alusten organisaatiota muutettiin, vastuuta siirrettiin enemmän kentälle.
- Lautta-alukset ja lossit siirtyivät käyttämään uutta palkkajärjestelmää.
- Internetsivustolle lisättiin sovelluksia, mm. rekrytointiosio.
- FIN3 (kolmas uusista 60 t losseista) otettiin käyttöön Houtskarın Mossalassa.

## Marraskuu

- Liikennöinti päättyi Räisälässä Rovaniemellä jäätiehen siirtymisen vuoksi.

## Joulukuu

- Tilattiin APX-Metalli Oy:ltä kolme 60 tonnin lossia käyttäen 2010 solmitun sopimuksen optiomahdollisuutta. Aiheesta pidettiin yhteinen lehdistötilaisuus Turussa.
- FIN4-uudisrakennuksen valmistus aloitettiin STX Rauman telakalla. Tilaisuuteen osallistui myös median edustajia.



HEINÄKUU

ELOKUU

SYYSKUU

LOKAKUU

MARRASKUU

JOULUKUU



## Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto on tiedotteellaan 11.1.2012 ilmoittanut Suomen Lauttaliikenne Oy:n ja Arctia Shipping Oy:n yhteisesti tehtävästä selvitystyöstä, joka koskee tytäryhtiö Arctia Saaristovarustamo Oy:n siirtämistä Suomen Lauttaliikenteelle vuoden 2012 aikana.

Yhtiön on tehnyt päätöksen Sulkavan toimipisteen ja Mikkelin varaston siirtämisestä Savonlinnaan. Muutoksella tehostetaan toimintaa siirtämällä kaikki toiminnot samaan paikkaan.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön liikevaihto nousee hieman vuoden 2011 tasosta. Tulevan tilikauden aikana toimintaa tehostetaan entisestään, ja käynnissä olevat investointiprojektit viedään loppuun. Lauttojen korjaus- ja huoltotoimintaan, näiden ohjaukseen sekä ohjausjärjestelmään kiinnitetään erityistä huomiota.

Vuoden 2012 voitto verojen jälkeen jäänee merkittävästi pienemmäksi kuin 2011, koska uusininvestoinnit kasvattavat poistopohjaa tuntuvasti.

Yhtiön liiketoimintaan tulevat vaikuttamaan kilpailutukset sekä valtion silloitusohjelma. Viimeksi toukokuun 2011 lopussa valmistui Lövon silta, missä lossi lopetti toimintansa. Yhtiö seuraa silloitusohjelman toteuttamista ja pyrkii samalla löytämään uusia kohteita, joissa kalustoa ja henkilöstöä voidaan hyödyntää.

Yhtiöllä on vahva tilauskanta vuoden 2014 loppuun saakka. Yhtiö tulee osallistumaan aktiivisesti kilpailutuksiin säilyttääkseen markkina-asemansa.

## Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Yhtiö on käynnistänyt tilikaudella 2011 kehitysprojektin, jossa selvitetään mahdollisuuksia vähentää polttoainekulutusta.

## Arvio toiminnan merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Yhtiön merkittävimpiä haasteita ovat henkilöstön ikääntyminen ja uuden ammattitaitoisen henkilöstön rekrytoiminen. Yhtiön näkyvyyttä ja julkista kuvaa parannetaan myös nuoria kiinnostavana työnantajana.

Yhtiön riskeihin kuuluu myös kaluston ikääntyminen. Tähän yhtiö varautuu uudisrakentamisohjelmalla. 2010-2011 on tilattu kuusi 60 tonnin lossia sekä yksi lautta-alus.

Uuden lautta-aluksen ja satamien uusien laituripaikkojen rakentamiseen sekä käyttöönottoon liittyy riskejä. Yhtiö tulee tekemään kaikkensa varmistaakseen, että uusi alus voi aloittaa liikennöinnin Korppoo-Houtskari-Norrskata –reitillä suunnitellusti 1.1.2013. Uuden aluksen liikennöinnin vaatimat satamajärjestelyt ovat Varsinais-Suomen ELY-keskuksen vastuulla ja ne tehdään vuoden 2012 aikana.

## Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Voimakkaasta investointiohjelmasta huolimatta yhtiön taloudellinen asema on ollut hyvä koko tilikauden ajan. Tilikauden aikana otettiin käyttöön kolme uutta lossia, jotka rakennettiin kestävän kehityksen periaatteella vanhoja runkopaloja hyödyntäen. Lossit sijoitettiin Houtskarın Kivimoon ja Mossalaan sekä Savonlinnan Koivukantaan.

Saaristotien uusi sopimus vuosille 2011-2012 nosti yhtiön liikevaihtoa, mutta vastaavasti sopimuksen kustannukset, etenkin polttoainekulut, nousivat merkittävästi. Muiden sopimusten indeksitarkistus nosti liikevaihtoa. Kustannukset ovat nousseet vastaavasti. Tilikauden aikana yhtiö panosti henkilöstö- ja muiden operointikulujen hallintaan sekä suunnitteluun.

Liikennöinti Lövössä loppui toukokuussa 2011 sillan valmistuttua. Yhtiö voitti kilpailutuksen Högsåran lauttavälistä Kemönsaarella ja liikennöinti aloitettiin lokakuun 2011 alussa. Vertailutilikaudella oli mukana Oikaraisen lossipaikka, joka lakkautettiin vuoden 2010 lopussa sillan valmistuttua.

Liiketoiminnan kuluihin vaikutti positiivisesti telakointien ja peruskunnostusten pienempi määrä verrattuna vuoteen 2010. Vastaavasti vuonna 2012 korjaus- ja huoltokulut tulevat olemaan ennusteen mukaan vuotta 2011 suuremmat.

TULOSLASKELMA, luvut m€	2011	2010
Liikevaihto	39,0	37,8
Liiketoiminnan kulut	-25,5	-26,6
Käyttökate	13,5	11,3
Käyttökate %	35 %	30 %
Poistot	-2,1	-2,2
Liikevoitto	11,4	9,0
Liikevoitto %	29 %	24 %
Rahoitustuotot / kulut	0,1	-0,4
voitto ennen tilinpäätössiirtoja	11,6	8,6
Verot ja tilinpäätössiirrot	-3,4	-2,3
Tilikauden voitto	8,1	6,4
Tilikauden voitto, % liikevaihdosta	21 %	17 %

Uusien alusten aktivoinnit sekä uuden lautta-aluksen ennakkomaksut kasvattivat taseen loppusummaa merkittävästi. Yhtiön rahoituksellinen asema on varsin vahva voimakkaista investoinneista huolimatta. Kaikki tilikauden investoinnit toteutettiin tulorahoituksella.

TASE, luvut m€	2011	2010
Käyttöomaisuus	15,3	9,4
Lyhytaikaiset saamiset	0,9	0,8
Rahat ja pankkisaamiset	9,3	8,0
Vastaavaa	25,5	18,1
Oma pääoma	17,9	9,8
Tilinpäätössiirtojen kertymä	1,5	0,9
Lyhytaikainen vieras pääoma	6,1	7,5
Vastattavaa	25,5	18,1

## Avaintunnusluvut

	2011	2010
Liikevaihdon kasvu	3 %	n/a
Liikevoitto %	29 %	24 %
Oman pääoman tuotto	63 %	97 %
Omavaraisuusaste	70 %	54 %
Oman pääoman tuotto	63 %	97 %
Investoinnit	4,1 m€	0,4 m€
Investoinnit liikevaihdosta	11 %	1 %

## Henkilöstö

Tilikauden aikana yhtiö on ottanut käyttöön uuden henkilöstöhallintojärjestelmän (palkanlaskenta- ja työvuorosuunnitteluohjelmiston), jolla varmistetaan yhtenäisen prosessin luominen yhtiöön sekä henkilöstön tasapuolinen kohtelu.

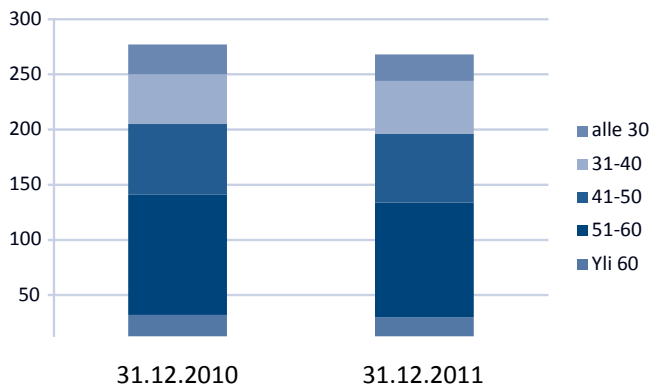
Yhtiössä on ollut tilikauden aikana yksi henkilöstövähennyksiin johtanut yt-neuvottelu. Neuvottelu johtui Lövön lautta-paikan lopettamisesta sillan valmistumisen takia.

Yhtiössä on voimassa neljä eri työehtosopimusta. Sopimusten osapuolet ovat lossien osalta SMU/JHL ja lautta-alusten osalta SMU, SLPL sekä SKPL.

Yhtiön keskimääräinen työsuhteen pituus on miehillä 14,7 vuotta ja naisilla 14,8 vuotta.

Henkilöstön keski-ikä on naisilla 47,8 vuotta ja miehillä 47,9 vuotta.

Henkilöstön ikäjakauma



Sukupuolijakauma	31.12.2011	31.12.2010
Naisia	6,0 %	5,8 %
Miehiä	94,0 %	94,2 %

Henkilöstö työajan mukaan	31.12.2011	31.12.2010
Kokopäiväiset	262	267
Osa-aikaiset	5	6
Perhevapaalla	2	1
Opinto- / vuorotteluvapaat	0	3
<b>Yhteensä</b>	<b>269</b>	<b>277</b>

Suoriteperusteiset palkat	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
	12.1 m€	12.2 m€

## Ympäristö

Lautta-aluksilla vettä käytetään asiakkaiden ja miehistön saniteettitiloissa. Kaikki vesi menee umpitankkeihin, joista se noudetaan asianmukaisesti puhdistettavaksi.

Yhtiön lautta-aluksille ja losseille on ostettu tilikauden 2011 aikana vähärikkistä kevyttä polttoöljyä 7.109 m<sup>3</sup>.

Yhtiö on ostanut tilikauden aikana voitelu- ja hydraulikaöljyä 77 m<sup>3</sup>. Öljyä käytetään aluksen moottoreissa, hydraulikassa, vaihteistossa sekä vetolaitteissa. Käytetyt öljyt käsitellään asianmukaisesti alihankkijoiden toimesta. Säilytystiloissa, joissa on vaara öljyn pääsystä vesistöön, käytetään suoja-altaita.

## Riita-asiat

Suomen Lauttaliikenne Oy on vastaanottanut tilikauden 2011 aikana kanteen tasa-arvolain rikkomisesta Destian lauttaosastolla. Kanne koskee ajankohtaa ennen Suomen Lauttaliikenteen perustamista. Vastuu asiasta siirtyi yhtiölle osittaisjakautumisen yhteydessä. Lisäksi tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön vuonna 2011 suorittama irtisanominen on riitautettu.

## Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta 8.137.906,46 € ei jaeta osinkoa ja että tilikauden voitto siirretään voittovarojen tilille.

## Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakepääoma on 1.000.000,00 euroa, joka jakaantuu 20 osakkeeseen. Kaikki osakkeet omistaa Suomen valtio.

Yhtiön ohjauksesta vastaa valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto.

## Tilintarkastajat

Yhtiökokouksessa 30.3.2011 yhtiön tilintarkastajaksi valittiin Tuokko Tilintarkastus Oy, päävastuullisena tarkastajana KHT Timo Tuokko.

Yhtiön sisäiseksi tarkastajaksi on valittu tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tarkastajana KHT Tomi Moisio.



## Hallitus

Yhtiökokouksessa 30.3.2011 yhtiön hallitukseen valittiin puheenjohtajaksi Pertti Saarela sekä jäseniksi Lauri Ojala, Virpi Paasonen, Minna Pajumaa ja Juhani Vainio. Hallitus on kokoontunut tilikauden aikana yhdeksän kertaa.



**Pertti Saarela**  
Palvelut ja tuotanto  
-divisioonan johtaja  
VR-Yhtymä Oy



**Virpi Paasonen**  
Toimitusjohtaja  
CWT Finland Oy



**Lauri Ojala**  
Logistiikan professori  
Turun yliopiston  
kauppakorkeakoulu



**Minna Pajumaa**  
Johtava erityisasiantuntija  
Valtioneuvoston kanslia



**Juhani Vainio**  
Merenkulkualan professori  
Turun yliopisto (eläk.)

## Johtoryhmä

Johtoryhmään ovat tilikauden aikana kuuluneet toimitusjohtaja Mats Rosin, talousjohtaja Perttu Eerola, tekninen päällikkö Sture G. Aurén, liikennepäälliköt Håkan Forsman, Arto Koponen ja Timo Mäkelä, huoltopäällikkö Jorma Lahtinen sekä tiedottaja Jutta Valkeinen.



**Mats Rosin**  
Toimitusjohtaja



**Perttu Eerola**  
Talousjohtaja



**Sture G. Aurén**  
Tekninen päällikkö



**Timo Mäkelä**  
Liikennepäällikkö



**Arto Koponen**  
Liikennepäällikkö



**Håkan Forsman**  
Liikennepäällikkö



**Jorma Lahtinen**  
Huoltopäällikkö



**Jutta Valkeinen**  
Tiedottaja

## Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2011

Suomen Lauttaliikenne Oy	2011	2010
<b>Liikevaihto</b>	38 958 417,32	37 834 240,41
Liiketoiminnan muut tuotot	50 289,18	1 024,94
Materiaalit ja palvelut	-7 983 875,25	-8 940 121,43
Henkilöstökulut	-14 755 286,76	-14 853 004,73
Poistot	-2 087 053,93	-2 242 332,51
Liiketoiminnan muut kulut	-2 744 598,08	-2 770 219,06
<b>Liikevoitto</b>	<b>11 437 892,48</b>	<b>9 029 587,62</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	117 472,44	-393 492,05
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>11 555 364,92</b>	<b>8 636 095,57</b>
Poistoeron muutos	-606 532,85	28 980,76
Välittömät verot	-2 810 925,61	-2 253 272,23
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>8 137 906,46</b>	<b>6 411 804,10</b>

## Tase 31.12.2011

Suomen Lauttaliikenne Oy	2011	2010
<b>Vastaavaa</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Maa-alueet	28 000,00	28 000,00
Rakennukset ja rakennelmat	106 738,74	122 695,66
Koneet ja kalusto	9 596 043,68	7 537 544,88
Ennakkomaksut	5 594 275,35	1 704 666,61
	<b>15 325 057,77</b>	<b>9 392 907,15</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Lyhytaikaiset saamiset	860 653,97	768 180,02
Rahat ja pankkisaamiset	9 325 014,26	7 983 291,88
	<b>10 185 668,23</b>	<b>8 751 471,90</b>
<b>Vastaavaa</b>	<b>25 510 726,00</b>	<b>18 144 379,05</b>

## Tase 31.12.2011

Vastattavaa	2011	2010
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	1 000 000,00	1 000 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 379 477,17	2 379 477,17
Edellisten tilikausien voitto	6 411 672,00	-132,10
Tilikauden voitto	8 137 906,46	6 411 804,10
Oma pääoma yhteensä	17 929 055,63	9 791 149,17
Tilinpäätössiirtojen kertymä	1 509 316,06	902 783,21
Lyhytaikainen vieras pääoma	6 072 354,31	7 450 446,67
	6 072 354,31	7 450 446,67
<b>Vastattavaa</b>	<b>25 510 726,00</b>	<b>18 144 379,05</b>

## Rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2011

Suomen Lauttaliikenne Oy	2011	2010
<b>Liiketoiminta</b>		
Myynnistä saadut maksut	38 874 688,66	37 183 201,07
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	50 289,18	1 024,94
Maksut liiketoiminnan kuluista	-25 660 657,60	-23 774 875,81
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	13 264 320,24	13 409 350,20
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-19 301,28	-460 193,25
Saadut korot	93 024,41	18 637,46
Verot	-3 996 801,40	-1 039 965,65
<b>Liiketoiminnan kassavirta yhteensä</b>	<b>9 341 241,97</b>	<b>11 927 828,76</b>
<b>Investoinnit</b>		
Muun käyttöomaisuuden ostot	-8 139 537,88	-2 025 628,28
<b>Investointien kassavirta yhteensä</b>	<b>-8 139 537,88</b>	<b>-2 025 628,28</b>
<b>Rahoitus</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	0,00	-9 000 000,00
Saamisten lisäys(-)/ vähennys (+)	140 018,29	7 078 719,50
<b>Rahoituksen kassavirta yhteensä</b>	<b>140 018,29</b>	<b>-1 921 280,50</b>
Likvidien varojen lisäys/ vähennys	1 341 722,38	7 980 919,98
Likvidit varat 1.1.	7 983 291,88	2 371,90
<b>Likvidit varat 31.12.</b>	<b>9 325 014,26</b>	<b>7 983 291,88</b>

## Tilinpäätöksen liitetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2011

### 1. Yhtiön tiedot

Yhtiön virallinen nimi on Suomen Lauttaliikenne Oy, yhtiö käyttää myös aputoiminimeä Finferries. Yhtiön kotipaikka on Turku ja yhtiön kaikki osakkeet omistaa Suomen valtio.

### 2. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

#### 2.1. Arvostusperiaatteet

	2011	2010
Maa-alueet	ei poistoa	ei poistoa
Rakennukset	20 vuotta	20 vuotta
Alukset	20 vuotta	20 vuotta
Lossien peruskunnostus	15 vuotta	15 vuotta
Kalurit, vanhat	10 vuotta	10 vuotta
Kalurien peruskunnostukset	8 vuotta	8 vuotta
Alusten ja potkurilaitteistojen peruskunnostus	6 vuotta	6 vuotta
Kalurit, uudet	5 vuotta	5 vuotta
Vanhat peruskorjaukset	4 vuotta	4 vuotta
Toimistokalusteet, ajoneuvot	5 vuotta	5 vuotta

Yhtiö jatkaa käyttöomaisuuden poistoperiaatteissa pääosin Destia Oy:n ja Destia Kalusto Oy:n periaatteita. Alusten telakoinnit kirjataan vuosikuluksi samoin kuin sellaiset kunnostus- ja korjaustyöt, jotka eivät merkittävästi pidennä kaluston käyttöikää.

#### 2.2 Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuudessa esitetyt talletukset on esitetty käypään arvoon.

#### 2.3. Eläkejärjestelyt

Yhtiön eläkejärjestelmä on toteutettu lakisääteisen TyEL-vakuutuksen avulla. Lisäturva on hoidettu vanhojen työntekijöiden osalta lisäeläkevakuutuksella.



### 3. Tuloslaskelman liitetiedot

#### 3.1 Liikevaihdon erittely toimialoittain ja maantieteellisesti

	2011	2010
Lautat	15 801 418,87	14 596 037,00
Lossit	23 156 998,45	23 238 203,41
Liikevaihto yhteensä	38 958 417,32	37 834 240,41

Yhtiön koko liikevaihto muodostuu Suomesta.

#### 3.2. Materiaalit ja palvelut

	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-4 649 786,26	-4 221 272,06
Ulkopuoliset palvelut	-3 334 088,99	-4 718 849,37
	-7 983 875,25	-8 940 121,43

#### 3.3. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut	2011	2010
Rahapalkat	-12 134 975,67	-12 219 811,06
Palkkojen oikaisuerät	85 030,52	97 392,67
Eläkekulut	-2 184 939,54	-2 067 050,82
Muut henkilösivukulut	-520 402,07	-663 535,52
Henkilöstökulut yhteensä	-14 755 286,76	-14 853 004,73

Luontaisetujen määrä on tilikaudella ollut 2.280,00 €.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle on maksettu palkkoja

ja palkkioita	324 513,76	275 870,30
---------------	------------	------------

#### Henkilöstön määrä

Keskimäärin yhtiön palveluksessa tilikauden aikana	290	288
Tilikauden lopussa yhtiön palveluksessa oli	269	277

#### 3.4. Tilintarkastuspalkkiot

Tilintarkastusyhteisöille on maksettu tilikauden aikana seuraavasti

Tuokko Tilintarkastus Oy		
Tilintarkastus	25 454,38	13 930,86
Veropalvelu ja muut		3 980,00
PricewaterhouseCoopers		
Sisäinen tarkastus	5 470,00	
	30 924,38	17 910,86

#### 3.5. Poistot ja arvonalennukset

	2011	2010
Rakennukset	-15 956,92	-17 068,76
Koneet ja kalusto	-2 071 097,01	-2 225 263,75
Yhteensä	-2 087 053,93	-2 242 332,51

#### 3.6. Rahoitustuotot ja -kulut

	2011	2010
Muut korko- ja rahoitustuotot	136 773,72	65 799,95
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-19 301,28	-459 292,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	117 472,44	-393 492,05

3.7. Välittömät verot	2011	2010
Verot jotka kohdistuvat aikasempaan tilikauteen	36 505,16	
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 847 430,77	-2 262 474,93
	-2 810 925,61	-2 262 474,93

#### 4. Taseen liitetiedot

##### 4.1. Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset eli pysyvät vastaavat

	2011	2010
<b>Maa-alueet</b>		
Hankintameno 1.1.	28 000,00	0,00
Jakautuminen 1.1.	0,00	28 000,00
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,00	0,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	28 000,00	28 000,00
<b>Rakennukset</b>		
Hankintameno 1.1.	139 764,42	0,00
Jakautuminen 1.1.	0,00	139 764,42
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,00	0,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	139 764,42	139 764,42
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-17 068,76	0,00
Tilikauden poisto	-15 956,92	-17 068,76
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-33 025,68	-17 068,76
Kirjanpitoarvo 31.12.	106 738,74	122 695,66
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	9 762 808,63	0,00
Jakautuminen 1.1.	0,00	9 356 908,63
Lisäykset 1.1.-31.12.	4 129 595,81	405 900,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	-43 174,98	0,00
Hankintameno 31.12.	13 849 229,46	9 762 808,63
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-2 225 263,75	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	43 174,98	
Tilikauden poisto	-2 071 097,01	-2 225 263,75
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-4 253 185,78	-2 225 263,75
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 596 043,68	7 537 544,88
<b>Ennakkomaksut käyttöomaisuudesta</b>		
Hankintameno 1.1.	1 704 666,61	0,00
Lisäykset 1.1.-31.12.	7 769 027,68	1 704 666,61
Vähennykset 1.1.-31.12.	-3 879 418,94	0,00
Hankintameno 31.12.	5 594 275,35	1 704 666,61
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 594 275,35	1 704 666,61

<b>4.2. Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Myyntisaamiset	734 768,00	651 039,34
Siirtosaamiset	125 885,97	117 140,68
Lyhytaikaiset saamiset	860 653,97	768 180,02
Siirtosaamiset sisältävät normaaliin liiketoimintaan liittyviä jaksotuksia.		

<b>4.3. Oman pääoman muutokset</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Osakepääoma tilikauden alussa	1 000 000,00	2 500,00
Osakeanti (jakautuminen)	0,00	997 500,00
Osakepääoman tilikauden lopussa	1 000 000,00	1 000 000,00
SVOP-rahasto tilikauden alussa	2 379 477,17	0,00
Muutos tilikauden aikana (jakautuminen)	0,00	2 379 477,17
SVOP-rahasto tilikauden lopussa	2 379 477,17	2 379 477,17
Edellisten tilikausien voittovarot	6 411 672,00	-132,10
Tilikauden voitto	8 137 906,46	6 411 804,10
Voittovarot yhteensä	14 549 578,46	6 411 672,00
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>17 929 055,63</b>	<b>9 791 149,17</b>
Osakkeiden määrä	20	20
Osakkeiden nimellisarvo	50 000,00 €	50 000,00 €

<b>4.4. Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
SVOP-rahasto	2 379 477,17	2 379 477,17
Edellisten tilikausien voitto	6 411 672,00	-132,10
Tilikauden voitto	8 137 906,46	6 411 804,10
	16 929 055,63	8 791 149,17

#### 4.5 Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu jakautumisessa siirtyneestä poistoerosta ja tilikaudella kertyneestä poistoerosta.

<b>4.6. Lyhytaikaiset velat</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Ostovelat	1 233 520,14	1 907 450,34
Muut lyhytaikaiset velat	1 586 617,13	1 446 598,84
Siirtovelat	3 252 217,04	4 096 397,49
Lyhytaikainen vieras pääoma	6 072 354,31	7 450 446,67
Siirtovelkoihin sisältyy loma- ja vastikepalkkavelka sivukuluineen (2,2 m€), sekä lisäksi muita normaaliin liiketoimintaan liittyviä jaksotuksia kuten palkkojen jaksotusta.		

<b>5. Muut liitetiedot</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>5.1. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
Vuokravastuu		
Alle 1 v	66 647,27	48 004,15
Yli 1 v	39 415,34	47 879,15
Yleisvastuusitoumus	3 917 300,00	3 875 500,00

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Helsingissä 20.3.2012

Pertti Saarela  
Hallituksen puheenjohtaja

Juhani Vainio  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Lauri Ojala  
Hallituksen jäsen

Virpi Paasonen  
Hallituksen jäsen

Minna Pajumaa  
Hallituksen jäsen

Mats Rosin  
Toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 20.3.2012

Tuokko Tilintarkastus Oy  
KHT-yhteisö

Timo Tuokko  
KHT

### LUETTELO KÄYTETYISTÄ TILIKIRJOISTA JA NIIDEN SÄILYTYSTAVOISTA

Päiväkirja	Sähköisessä muodossa
Pääkirja	Sähköisessä muodossa
Myyntireskontra	Sähköisessä muodossa
Ostoreskontra	Sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuus	Sähköisessä muodossa
Palkkakirjanpito	Sähköisessä muodossa
Tasekirja	Sidottu tasekirja

### TOSITELAJIT

JAKSOTUS	Jaksotukset
M-LASK	Myyntilasku
PALKAT	Palkat
POISTOT	Poistot
YPVK-MAKS.	Maksupäiväkirja
YPVK-MUIS	Muistiotosite
YPVK-PANKK	TITO Opus Capitasta
YPVK-YLEI	Yleinen päiväkirja

# Tilintarkastuskertomus



## TILINTARKASTUSKERTOMUS Suomen Lauttaliikenne Oy:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Suomen Lauttaliikenne Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa tilikaudelta voittoa 8.137.906,46 euroa, ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

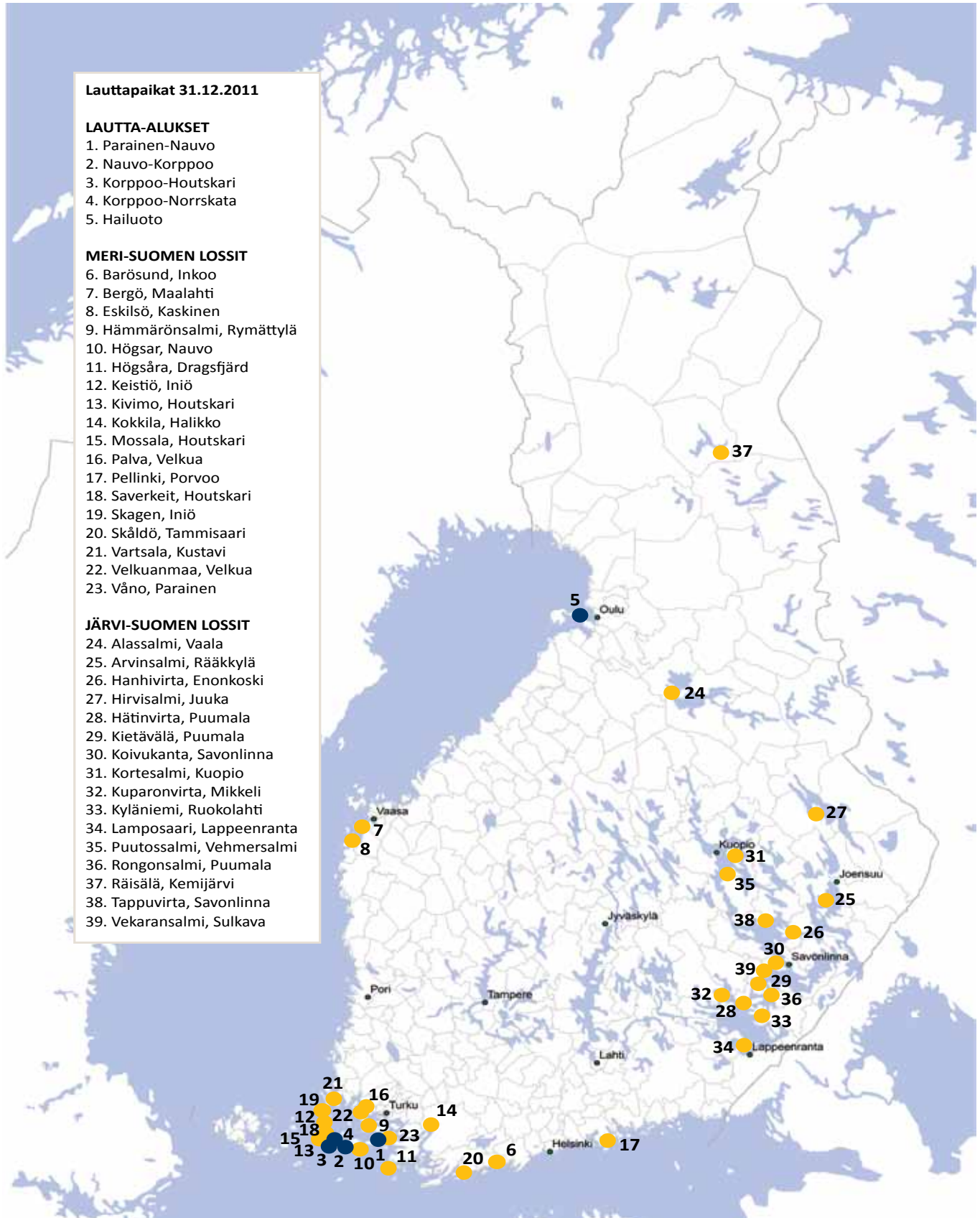
Helsingissä 20. päivänä maaliskuuta 2012

Tuokko Tilintarkastus Oy, KHT-yhteisö

Timo Tuokko, KHT



## Lauttapaikat kartalla



## Lauttapaikoilla liikennöivä kalusto 31.12.2011

### M/L Meriluoto

Karttapaikka nro 5

Rakennusvuosi	1996
Leveys:	12,30 m
Pituus:	53,50 m
Syväys:	4,20 m
Hyötykuorma:	150 tn
Autojen määrä:	45
Matkustajien määrä:	250
Jääloukka:	1A



### M/L Falco

Karttapaikka nro 1

Rakennusvuosi	1993
Leveys:	12,30 m
Pituus:	53,80 m
Syväys:	4,20 m
Hyötykuorma:	150 tn
Autojen määrä:	54
Matkustajien määrä:	138
Jääloukka:	1A



### M/L Sterna

Karttapaikka nro 1

Rakennusvuosi	1992
Leveys:	12,30 m
Pituus:	63,10 m
Syväys:	4,20 m
Hyötykuorma:	200 tn
Autojen määrä:	66
Matkustajien määrä:	247
Jääloukka:	1A



## M/L Mergus

Karttapaikka nro 3

Rakennusvuosi	1984
Leveys:	9,50 m
Pituus:	49,40 m
Syväys:	3,5 m
Hyötykuorma:	130 tn
Autojen määrä:	27
Matkustajien määrä:	199
Jääloukka:	1A



## M/L Odil

Karttapaikka nro 1

Rakennusvuosi	1970
Leveys:	11,70 m
Pituus:	54,00 m
Syväys:	2,88 m
Hyötykuorma:	150 tn
Autojen määrä:	30
Matkustajien määrä:	138



## M/L Prosvik 1

Karttapaikka nro 2

Rakennusvuosi	1983
Leveys:	10,80 m
Pituus:	50,00 m
Syväys:	4,30 m
Hyötykuorma:	130 tn
Autojen määrä:	30
Matkustajien määrä:	138
Jääloukka:	1A



## M/L Merisilta

Karttapaikka nro 5

Rakennusvuosi	1988
Leveys:	12,30 m
Pituus:	63,20 m
Syväys:	3,60 m
Hyötykuorma:	290 tn
Autojen määrä:	55
Matkustajien määrä:	250
Jääloukka:	1A



**M/L Merituuli**

Karttapaikka nro 4

Rakennusvuosi	1968
Leveys:	9,40 m
Pituus:	48,50 m
Syväys:	3,50 m
Hyötykuorma:	130 tn
Autojen määrä:	27
Matkustajien määrä:	199

**M/L Replot 2**

Karttapaikka nro 3 ja 4

Rakennusvuosi	1962
Leveys:	9,40 m
Pituus:	48,90 m
Syväys:	3,80 m
Hyötykuorma:	130 tn
Autojen määrä:	27
Matkustajien määrä:	199

**M/L Nagu 2**

Karttapaikka nro 2

Rakennusvuosi	1960
Leveys:	9,40 m
Pituus:	42,00 m
Syväys:	3,60 m
Hyötykuorma:	120 tn
Autojen määrä:	16
Matkustajien määrä:	199



**L-198**

Vastaavat kantavuudet karttapaikoilla: 21,35

Rakennusvuosi	1994
Leveys:	12,30 m
Pituus:	49,00 m
Syväys:	3,6 m
Hyötykuorma:	130 tn
Autojen määrä:	36
Matkustajien määrä:	180

**L-202**

Vastaavat kantavuudet karttapaikoilla: 7 (90tn),14,17 , 20 (90tn),23,39

Rakennusvuosi	1995
Leveys:	9,60 m
Pituus:	38,10 m
Syväys:	2,60 m
Hyötykuorma:	70 tn
Autojen määrä:	21
Matkustajien määrä:	100

**FIN1**

Vastaavat kantavuudet karttapaikoilla: 6,9,13,15,24,25, 26,27,28,30,38

Rakennusvuosi	1972/2011
Leveys:	6,80 m
Pituus:	35,00 m
Syväys:	2,4 m
Hyötykuorma:	60 tn
Autojen määrä:	14
Matkustajien määrä:	60

**L-155**

Vastaavat kantavuudet karttapaikoilla: 8,10,11,12,16,18,19,22,29,31, 32,33,34,36,37 (42tn)

Rakennusvuosi	1972
Leveys:	6,80 m
Pituus:	27,30 m
Syväys:	1,80 m
Hyötykuorma:	44 tn
Autojen määrä:	10
Matkustajien määrä:	40





## Suomen Lauttaliikenne Oy:n yhteystiedot

Pääkonttori  
Puutarhakatu 53/ PL 252  
20100 Turku

Järvi-Suomen alue  
Schaumanintie 5  
57230 Savonlinna

---

Vaihteen puhelin: 0207 118 750  
Faksi: 0207 118 758  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@finferries.fi](mailto:etunimi.sukunimi@finferries.fi)

**[www.finferries.fi](http://www.finferries.fi)**