



# Årsberättelse och företagsansvarsrapport 2021

KONCERNEN FINLANDS FÄRJETRAFIK

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Vattnet skiljer åt, Finferries förenar .....                   | 3  |
| Verkställande direktörens översikt .....                       | 4  |
| Våra ruttor och fartyg 31.12.2021 .....                        | 5  |
| <b>Företagsansvarsrapport 2021</b> .....                       | 6  |
| Företagsansvar .....                                           | 7  |
| Viktiga utvecklingsprojekt år 2021 .....                       | 9  |
| Säkerhetsansvar .....                                          | 10 |
| Miljöansvar .....                                              | 12 |
| Ansvar som arbetsgivare .....                                  | 14 |
| Ekonomiskt ansvar och samhällsansvar .....                     | 18 |
| Ansvar gentemot intressenter .....                             | 22 |
| <b>Styrelsens verksamhetsberättelse och bokslut 2021</b> ..... | 26 |
| Viktiga händelser år 2021 .....                                | 27 |
| Styrelsens verksamhetsberättelse .....                         | 29 |
| Centrala nyckeltal .....                                       | 32 |
| Styrelsen .....                                                | 33 |
| Ledningsgruppen .....                                          | 34 |
| Resultaträkning 1.1-31.12.2021 .....                           | 35 |
| Balansräkning 31.12.2021 .....                                 | 36 |
| Finansieringsanalys 1.1-31.12.2021 .....                       | 37 |
| Noter till bokslutet för räkenskapsperioden 1.1-31.12.2021 ..  | 38 |
| Underskrifter till bokslutet och verksamhetsberättelsen .....  | 45 |
| Revisionsberättelse .....                                      | 46 |





# Vattnet skiljer åt, Finferries förenar

Färjor, vajerfärjor och förbindelsefartyg är en förutsättning för fungerande trafikförbindelser i ett land med tusentals sjöar och öar. Finlands Färjetrafik transporterar varje år miljontals fordon och passagerare på sina fartyg.

Koncernen ansvarar för färje- och förbindelsefartygstrafiken på sammanlagt 42 rutter runt om i Finland. Våra passagerare betjänas av över 300 kunniga anställda.

Koncernen består av två aktiebolag och samtliga aktier ägs av finska staten. Bolagen har gemensam ledning. Landorganisationen har kontor i Åbo och Nyslott. Passagerarna på färjorna och förbindelsefartygen känner oss under namnet Finferries.

Vår största kund är NTM-centralen i Egentliga Finland som sköter upphandlingen för rutterna. Andra kunder

är exempelvis privata väglag och olika aktörer som hyr våra fartyg.

Undersökningar har visat att Finlands Färjetrafik är en tillförlitlig samarbetspartner som moderniserar sin verksamhet och flotta kontinuerligt för att förbättra säkerheten och minska miljöbelastningen.

Vi är ett innovativt, effektivt och ansvarsfullt expertföretag inom sjötrafiken. Vi är kända för en högklassig och tillförlitlig kundupplevelse och som en föregångare inom ny teknik.

Vattnet skiljer åt, Finferries förenar – ansvarsfullt och med hänsyn till miljön.





## Verkställande direktörens översikt

Vi har nu levt med coronapandemin i två år. I början av pandemin inrättade bolaget en coronaberedskapsgrupp [KoVa] som har sammanträtt regelbundet och vår personal har följt anvisningar från både beredskapsgruppen och THL.

Tack vare effektiva skyddsåtgärder mot coronaviruset lyckades vi garantera en fungerande fartygstrafik på våra 42 rutter under rapporteringsperioden.

Under året vann vi tre upphandlingar och tecknade avtal med NTM-centralen i Egentliga Finland om förbindelsefartygsrutter i Nagu, Houtskär och Iniö i Åbo skärgård. Konversions-



**Förutom konversionsarbeten är även nya fartygsbyggen en del av det viktiga miljöarbete som bolaget utför.**

arbeten på de tre förbindelsefartygen som kommer att trafikera rutterna inleddes och fartygens huvudmotorer och katalysatorer ersätts med nya som tillsammans uppfyller utsläppskraven enligt Tier III och kommer att bidra till minskade kväveutsläpp.

Förutom konversionsarbeten är även nya fartygsbyggen en del av det viktiga miljöarbete som bolaget utför. Miljöansvar ligger i kärnan för vår strategi och bolagets viktigaste miljösmål är att minska sjötrafikens koldioxidavtryck i enlighet med Finlands miljömålsättningar.

Under 2022 kommer den nya färjan Altera att börja trafikera rutten Pargas–Nagu. Färjan laddas med land-

ström och fungerar enligt samma princip som batterihybridfärjan Elektra. I början av 2023 kommer en ny vajerfärja att börja trafikera rutten Nagu–Korpo, även den en batterihybrid som laddas med landström. Båda fartygen kommer att öka kapaciteten betydligt på sina rutter, vilket kommer att hjälpa oss att hantera de ökade trafikvolymerna och samtidigt minska CO<sub>2</sub>-utsläppen avsevärt.

Förra sommaren fick våra kunder återigen möjlighet att uttrycka sina åsikter om Finferries verksamhet. Genomsnittsbetyget på vår verksamhet blev 8,85 på skalan 1–10. Tack till våra kunder för det fantastiska betyget och all positiv feedback.

Det geopolitiska läget i Europa orsakar osäkerhet. Även om situationen inte påverkar bolagets verksamhet direkt kan den få indirekta konsekvenser för exempelvis bolagets inköp och andra verksamheter.

Avslutningsvis vill jag tacka alla passagerare på våra rutter, våra avtalskunder och samarbetspartner samt vår personal för det gångna året. Vi kommer att fortsätta utveckla vår verksamhet i linje med våra värderingar, det vill säga på ett säkert, serviceinriktat, kostnadseffektivt och miljövänligt sätt.

### **Mats Rosin**

Verkställande direktör  
Koncernen Finlands Färjetrafik



# Våra rutter och fartyg 31.12.2021

Fartygen på koncernens rutter är indelade i tre fartygsklasser:  
frigående färjor, förbindelsefartyg och vajerfärjor.

## FRIGÅENDE FÄRJOR – 7 RUTTER

- |                   |                |
|-------------------|----------------|
| 1 Pargas–Nagu     | 5 Karlö        |
| 2 Nagu–Korpo      | 6 Kasnäs–Hitis |
| 3 Korpo–Houtskär  | 7 Iniö–Gustavs |
| 4 Korpo–Norrskata |                |



FRIGÅENDE FÄRJAN ELEKTRA



FRIGÅENDE FÄRJAN STELLA

## FÖRBINDESEFARTYG – 4 RUTTER

- |                              |                             |
|------------------------------|-----------------------------|
| 8 Rutten Kotka–Pyttis: Otava | 10 Velkua ruttområde: Kaita |
| 9 Houtskär–Iniö: Antonia     | 11 Pargas ruttområde: Viken |



FÖRBINDESEFARTYGET OTAVA



FÖRBINDESEFARTYGET KAITA

## VAJERFÄRJOR – 31 RUTTER

- |                        |                          |
|------------------------|--------------------------|
| 12 Barösund, Ingå      | 23 Pellinge, Borgå       |
| 13 Bergö, Malax        | 24 Saverkeit, Houtskär   |
| 14 Eskilsö, Kaskö      | 25 Skäldö, Ekenäs        |
| 15 Hämmärsundet, Rimto | 26 Vartsala, Gustavs     |
| 16 Högsar, Nagu        | 27 Velkuanmaa, Velkua    |
| 17 Högsåra, Kimitoön   | 28 Våno, Pargas          |
| 18 Keistiö, Iniö       | 29 Alassalmi, Vaala      |
| 19 Kivimo, Houtskär    | 30 Kietävälä, Puumala    |
| 20 Kokkila, Halikko    | 31 Hanhivirta, Enonkoski |
| 21 Mossala, Houtskär   | 32 Hirvisalmi, Juga      |
| 22 Palva, Velkua       | 33 Hätinvirta, Puumala   |

- |                              |
|------------------------------|
| 34 Koivukanta, Nyslott       |
| 35 Kortessalmi, Kuopio       |
| 36 Kuparinvirta, S:t Michel  |
| 37 Kyläniemi, Ruokolax       |
| 38 Lamposaari, Villmanstrand |
| 39 Puutossalmi, Vehmarsalmi  |
| 40 Rongonsalmi, Puumala      |
| 41 Räisälä, Kemijärvi        |
| 42 Tappuvirta, Nyslott       |

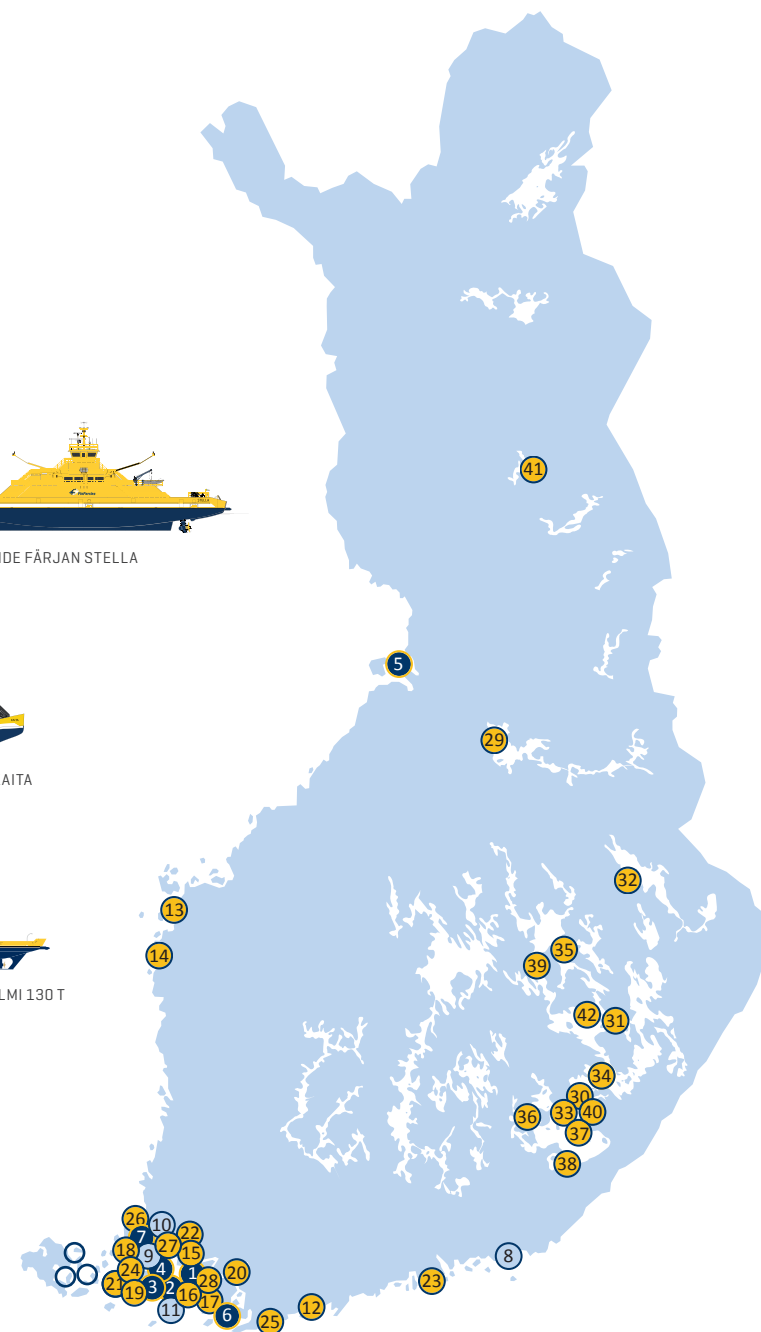


VAJERFÄRJAN PUUTOSSALMI 130 T



VAJERFÄRJAN VÅNO 70 T

- Intressebolaget Ansgar  
Ab:s rutter på Åland.







# Företagsansvarsrapport 2021



# Företagsansvar

Företagsansvarsrapporten ger en översikt över Finlands Färjetrafik Ab:s och Finlands Skärgårdsrederi Ab:s verksamhet.

Samhällsansvar är en integrerad del av all verksamhet inom bolaget. Bolagets fyra värderingar – säkerhet, serviceinriktning, lönsamhet och miljövänlighet – är ledstjärnor som styr bolaget i att utveckla verksamheten.



Bolagets fyra värderingar är ledstjärnor som styr bolaget i att utveckla verksamheten.

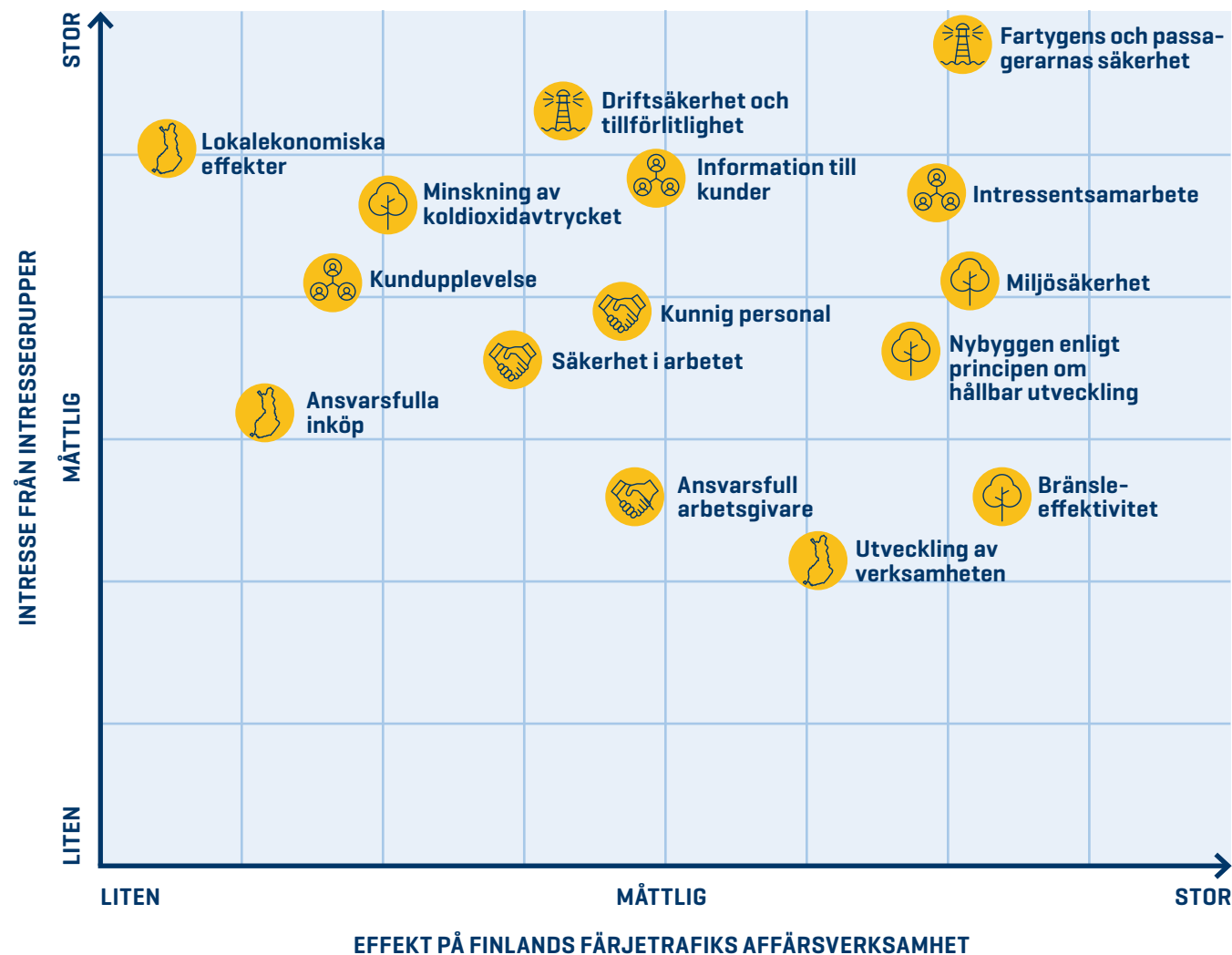




## VÄSENTLIGHETSMATRIS

Bolagets väsentlighetsmatris bygger på resultat från kund- och personalundersökningar och på ett antal fokusområden som ledningsgruppen har valt ut. Väsentlighetsmatrisens teman har delats upp i fem grupper som innehållet i företagsansvarsrapporten bygger på. Bolagets styrelse har godkänt de viktigaste ansvarsfrågorna som tas upp i företagsansvarsrapporten och styrelsen övervakar frågornas hantering i praktiken.

-  **Säkerhetsansvar**
-  **Miljöansvar**
-  **Ansvar gentemot intressenter**
-  **Ansvar som arbetsgivare**
-  **Ekonomiskt ansvar och samhällsansvar**



Det snabbt förändrade geopolitiska läget i Europa kan påverka bolagets inköp och andra verksamheter. Konsekvenserna har varit svåra att analysera, men bolaget följer med hur situationen utvecklas.

# Viktiga utvecklingsprojekt 2021

- ▶ För att minska kväveutsläppen kommer flera fartyg att förses med nya huvudmotorer samt katalysatorer som använder urea, som tillsammans uppfyller utsläppskrav enligt Tier III.
- ▶ Bolaget har utvecklat ett nytt tillvägagångssätt för att nå personalen på vajerfärjor och förbättra arbetsskiftsplaneringen genom att uppdatera processer och etablera en bemanningscentral.
- ▶ Bolaget utvecklade en whistling-kanal som uppfyller kraven i den nya lagstiftningen. Bolaget tog i bruk en ny whistling-kanal i enlighet med EU-direktivet och en utbildning om etisk verksamhet för personalen.







# Säkerhetsansvar

Finlands Färjetrafik förbinder sig till principen om kontinuerlig förbättring av säkerheten i sin verksamhet.

## VÅRA SÄKERHETSLÖFTEN

- ▶ Säkerhet är den viktigaste av våra fyra värderingar och en central del av vår dagliga verksamhet.
- ▶ Vi uppdaterar fartygens certifierade (ISM) och kompletterande frivilliga (VSL) säkerhetsledningssystem enligt principen för kontinuerlig förbättring.
- ▶ Vi utvecklar vår beredskap att reagera på nödsituationer och andra exceptionella situationer genom interna övningar och myndighetsövningar då det är möjligt.

Med hjälp av fungerande säkerhetssystem upprätthåller bolaget fartygens driftsäkerhet, förbättrar säkerheten för passagerarna samt förebygger miljöskador.

Bolaget har ett nära samarbete med olika myndigheter för att förbättra säkerheten inom sjöfarten. Ett exempel på detta är deltagandet i storolycksövningen ULLA21 som ordnades av Västra Finlands sjöbevakningssektion i november 2021. Bolagets frigående färja Stella deltog i övningen som ägde rum på Skärgårdshavet och parallellt med övningen genomförde bolagets krisgrupp en övning i landorganisationens lokaler i Åbo.

Bolaget förebygger risken för olyckor på sina färjor och förbindelsefartyg





genom att tillämpa ett säkerhets- och miljöledningssystem som bygger på den internationella säkerhetskoden ISM (International Safety Management Code). En fartygsspecifik säkerhetshandbok har uppdaterats för samtliga frigående fartyg enligt ISM-koden. Bolaget har på eget initiativ utvecklat ett säkerhetsledningssystem (VSL) för sina vajerfärjor. Det icke certifierade VSL-systemet bygger på ISM-koden.

Interna auditeringar i enlighet med ISM genomförs årligen på de frigående fartygen och på vajerfärjorna vart tredje år i enlighet med det frivilliga VSL-systemet. Bolagets och fartygens säkerhetssystem övervakas även externt genom myndighetsinspektioner. Samtliga fartyg som granskades i myndighetsauditeringar under rapporteringsperioden konstaterades uppfylla säkerhetsbestämmelserna.

”Med hjälp av vårt rapporteringssystem för avvikelser har vi lyckats sänka tröskeln för rapportering av tillbud. Det ger oss möjlighet att reagera snabbare på situationer”, berättar bolagets

säkerhets- och trafikdirektör Pasi Roos. Bolagets säkerhets- och kvalitetschef ansvarar för rapporteringen av allvarliga avvikelser till de ansvariga myndigheterna samt till direktören som ansvarar för säkerhet och till verkställande direktören, som i sin tur vidarebefordrar rapporterna till styrelsen för kännedom och behandling vid behov.

Under rapporteringsperioden fortsatte bolaget att utveckla både sitt interna inskolningssystem och fartygens riskbedömningssystem.

Det är viktigt för bolaget att medverka i projekt som utnyttjar teknik för att göra sjöfarten säkrare och mer miljövänlig. Bolagets alkometrar var i användning dagligen på samtliga fartyg under rapporteringsperioden.

#### SKRÄDDARSYDD UTBILDNING UTVECKLAR KOMPETENSEN

Till följd av en lagändring övergick ansvaret för att bevilja förarintyg för vajerfärjor år 2018 från myndigheterna till färjeoperatören, och i samband

med detta utvecklade bolaget på eget initiativ en examen för vajerfärjeförare. Denna examen inkluderar utbildningsmaterial, tentamen, inskolningsfas och fördjupande repetitionsutbildning.

Bolaget har i sina tilläggsutbildningar för personalen satsat på ekonomiska körsätt (ECO-driving) för att minimera bränsleförbrukningen. Merparten av den fastanställda körpersonalen har genomgått utbildningen. Repetitionskurser i ECO-driving ordnas i bolagets egen simulator. Kurserna har kombinerats med övningar inför nödsituationer och andra exceptionella situationer. På grund av coronapandemin kunde utbildningar inte hållas under rapporteringsperioden, men bolaget har skaffat modeller på de nya fartygen för användning i simulatören.

#### SÄKERHETSMÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

Bolaget uppnådde sina säkerhetsmål under rapporteringsperioden. Inga olyckor som kan klassas som allvarliga inträffade.

#### SÄKERHETSMÅL

- ▶ Inga allvarliga olyckor ska inträffa.
- ▶ Fortsatta övningar inför nödsituationer och andra exceptionella situationer i bolagets egen simulator i den mån det är möjligt samt vidareutveckling av övningarna utifrån incidenter som inträffat.
- ▶ Inga allvarliga arbetsplatsolyckor ska inträffa. Färre arbetsplatsolyckor än året innan.



”Med hjälp av vårt rapporteringssystem för avvikelser har vi lyckats sänka tröskeln för rapportering av tillbud. Det ger oss möjlighet att reagera snabbare på situationer”, berättar bolagets säkerhets- och trafikdirektör Pasi Roos.



 Miljöansvar

Finlands Färjetrafik förbinder sig att minska belastningen på vattenområden på olika sätt.

#### VÅRA MILJÖLÖFTEN

- ▶ Vi minskar våra utsläpp genom att minimera bränsleförbrukningen med hjälp av utbildningar i ekonomiska körsätt och olika tekniska lösningar.
- ▶ Vi upprätthåller och utvecklar fartygens säkerhetssystem för att förebygga miljöskador även vid exceptionella situationer.
- ▶ Vi minskar belastningen på miljön genom att välja hållbara material till fartygen.

Bolaget tillämpar ett ISO 14001-certifierat miljöledningssystem. Betydelsen av miljöfrågor betonas även i personalutbildningar och inskolningar. Bolaget har utvecklat en interaktiv webbkurs om kvalitets- och miljöledningssystemen som utgör en viktig del av inskolningen av all nyanställd personal. Bolaget har konkreta miljömål som även beaktas i bolagets belöningssystem.

Körsätt som är skonsamma mot maskineriet samt minimering av utsläpp och buller är en del av vår dagliga verksamhet.

Bolaget har en sorteringsplan för avfall och tydliga anvisningar för att garantera att problemavfall hanteras på korrekt sätt. För avfalls- och oljehantering samt vattenrening anlitas tillförlit-





liga underleverantörer som förbinder sig till en avtalsenlig verksamhet och dokumentering genom underhållsprogrammet. Ett effektivt underhållsprogram bidrar till att öka fartygens livslängd.

Bolaget använder miljövänligt producerad grön el på samtliga rutter.

### VERKSAMHETEN UTVECKLAS MED MILJÖN I FOKUS

Bolagets viktigaste miljömål är att minska sjötrafikens koldioxidavtryck i enlighet med Finlands miljömålsättningar. Det är en utmaning som förutsätter att bolaget använder den senaste miljövänliga tekniken. Bolaget använder ny teknik både i nya fartyg och vid moderniseringsprojekt av äldre fartyg.

Batterihybridfärjan Elektra som laddas med landström har haft stor betydelse för att minska koldioxidavtrycket sedan den sattes i trafik år 2017. Under 2022 kommer bolagets klimatutsläpp att minska ytterligare när den nya färjan Altera som fungerar enligt samma princip som Elektra börjar

trafikera rutten Pargas–Nagu. I början av 2023 kommer en ny vajerfärja att börja trafikera rutten Nagu–Korpo, även den en batterihybrid som laddas med landström.

Utvecklingsarbetet med den eldrivna vajerfärjan på Högsarrutten har bromsats upp av ett besvär mot NTM-centralen som farledshållare. Ärendet har inte fortskridit.

Under rapporteringsperioden har bolagets avvikelse- och trafikrapportering integrerats med bolagets underhålls- och inköpssystem. Detta har effektiviserat rapporteringen och systemens användning.

På grund av coronapandemin har det inte varit möjligt för bolaget att ordna repetitionsutbildningar i ECO-driving.

### VÅRA MILJÖMÅL

- ▶ Kontinuerlig modernisering av flottan för att minska utsläppen och öka säkerheten.
- ▶ Minskning av koldioxidutsläppen med 2016 som referensår.
- ▶ Fortsatta repetitionskurser i ekonomiska körsätt i bolagets egen simulator när coronaläget tillåter det.
- ▶ Inga allvarliga miljöskador ska inträffa.



Bolagets viktigaste miljömål är att minska sjötrafikens koldioxidavtryck i enlighet med Finlands miljömålsättningar.





## Ansvar som arbetsgivare

Personaltillfredsställelse och personalledning inom Finlands Färjetrafik utvärderas vartannat år genom personalundersökningar och regelbundet i samband med utvecklingssamtal. Tröskeln att ta upp dagliga frågor med chefen ska vara så låg som möjligt.

### VÅRA PERSONALMÅL

- ▶ Våra respons- och utvecklingssamtalsprocesser fungerar väl och är dokumenterade.
- ▶ Personalens yrkeskompetens utvecklas vid behov med lämpliga utbildningar.
- ▶ Sjukfrånvaroprocent högst 4,1.

Personaltillfredsställelsen har enligt personalundersökningar legat på en god nivå under bolagets verksamhetsår. Förslag som lyfts fram i samband med undersökningarna beaktas och behandlas av bolagets ledning. Svarsprocenten i rapporteringsperiodens personalundersökning var 61 procent, vilket är lägre än målet som ställts upp av bolagets ledning men kan dock betraktas som tillräcklig för att få en bra bild av personaltillfredsställelsen inom bolaget.

Eftersom bolagets verksamhet är utspridd på olika håll i landet krävs en fungerande intern kommunikation. Den huvudsakliga interna kommunikationskanalen är intranätet, där aktuell





information publiceras på finska och svenska. Bolagets tvåspråkiga personaltidning handlar om bolagets personal och rutten. Personaldagar för hela personalen hålls vartannat år. Det senaste evenemanget hölls 2019 och nästa kommer att ordnas när coronapandemin tillåter det.

Bolaget ordnar även samarbetsmöten med den utökade ledningsgruppen minst två gånger om året. Under rapporteringsperioden hölls dessa som distansmöten.

## SÄKERHET I ARBETET

Bolagets utvecklingsplan för säkerhet motsvarar det verksamhetsprogram som krävs i arbetarskyddslagen. Planen uppdateras av en arbetarskyddsorganisation som även bevakar att planen följs. Arbetsgivaren ansvarar för att de målsättningar som antecknas i utvecklingsplanen uppfylls i samarbete med de anställda. Linjeorganisationen har ansvaret för och den verkställande makten i säkerhetsfrågor.

Bolagets arbetarskyddsdirektör rapporterar till verkställande direktören. Aktuella säkerhetsfrågor behandlas regelbundet i bolagets ledningsgrupp.

Arbetarskyddskommittén väljs av personalen och sammanträder minst fyra gånger om året för att behandla till exempel arbetsolyckor och förändringar i lagstiftningen. Under rapporteringsperioden hölls samtliga arbetarskyddsmöten på distans. I slutet av rapporteringsperioden hölls ett arbetarskyddssval bland personalen för att välja nya arbetarskyddsfullmäktiga för perioden 2022–2023.

Bolagets coronaberedskapsgrupp (KoVa) som etablerades i början av coronapandemin sammanträdde regelbundet under rapporteringsperioden, gav ut riktlinjer till personalen samt upprätthöll ett aktivt samarbete med olika intressenter.

| Personaltillfredsställelsens utveckling |      |      |      |                                                                   |
|-----------------------------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------|
|                                         | 2021 | 2019 | 2017 |                                                                   |
| <b>Svarsfrekvens</b>                    | 61 % | 66 % | 54 % | Procentandel av personalen som svarat på personalundersökningen.  |
| <b>Helhetsbetyg på arbetsgivaren</b>    | 4,2  | 4,4  | 4,4  | Utveckling av personalens helhetsbetyg på verksamheten. Skala 1–6 |

Källa: Innolink Research Oy  
Undersökningen genomförs vartannat år.

| Olycksfrekvens                                                                                                                                        |      |      |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
|                                                                                                                                                       | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
| <b>Olycksfrekvens</b>                                                                                                                                 | 20   | 10   | 14   | 30   | 28   |
| Olycksfrekvens = antal arbetsolyckor/en miljon arbetstimmar. Statistiken inkluderar olyckor som inträffat i arbetet och på väg till och från arbetet. |      |      |      |      |      |
| <b>Olycksfrekvens inom referensgruppen</b>                                                                                                            | *)   | 31   | 35   | 39   | 40   |
| Referensgrupp: Magasinering och stödtjänster till transport [TOL52].                                                                                  |      |      |      |      |      |

Källa: If skadeförsäkringsbolag 02/2022

\*) Referensgruppens uppgifter för 2021 fanns inte tillgängliga i mars 2022.



## ARBETSHÄLSA

Förutom lagstadgad företagshälsovård erbjuder bolaget sin personal olika hälsofrämjande tjänster, till exempel tillgång till arbetsfysioterapeut och arbetspsykolog.

Företagshälsovårdens mål är att upprätthålla, främja och följa upp de anställdas hälsa och arbets- och funktionsförmåga genom hela karriären. Ledningen följer frånvaroutvecklingen regelbundet och bolaget har modeller för tidigt stöd och stöd för återgång till arbetet som syftar till att upprätthålla personalens arbetsförmåga. Det långsiktiga målet är att minska antalet invalidpensioner och sjukskrivningar.

Enligt bolagets personalmål ska sjukfrånvaroprocenten vara högst 4,1 procent. Under rapporteringsperioden steg sjukfrånvaroprocenten från 3,4 till 4,1. Frånvaro på grund av corona-viruset var en bidragande orsak till ökningen.

Bolaget erbjuder personalen kultur- och motionsförmåner i syfte att främja

personalens hälsa och arbetsförmåga. Personalförmånens värde är 324 euro per år.

## UTBILDNING OCH INSKOLNING

Utbildningsbakgrunden bland bolagets personal varierar beroende på behörighetskraven för olika uppgifter. För personalen på frigående färjor och förbindelsefartyg varierar utbildningskraven från skeppare i inrikestrafik till vaktstyrman och från maskinmästare till övermaskinmästare.

För personalen på vajerfärjor har bolaget utvecklat en komplett förar-examen som inkluderar utbildningsmaterial, tentamen, inskolning och fördjupande repetitionsutbildning. Koncernen har en utbildningsplan som omfattar hela personalen och som fastställts vid koncernens samarbetsmöte. Utbildningsplanen beaktar personalens kompetensnivå och förändringar i kompetenskraven för olika personalgrupper.

Alla anställda genomgår en dokumenterad inskolning innan de får börja

| Personalantal vid utgången av räkenskapsperioden |            |            |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                  | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| TOTALT                                           | 298        | 292        |

| Kön     |            |            |
|---------|------------|------------|
|         | 2021       | 2020       |
| Kvinnor | 25 [8 %]   | 26 [9 %]   |
| Män     | 273 [92 %] | 266 [91 %] |
| TOTALT  | 298        | 292        |

| Åldersgrupp, år |       |       |
|-----------------|-------|-------|
|                 | 2021  | 2020  |
| Över 60         | 36    | 37    |
| 51–60           | 110   | 102   |
| 41–50           | 79    | 74    |
| 31–40           | 45    | 51    |
| –30             | 28    | 28    |
| Totalt          | 298   | 292   |
| GENOMSnitt, ÅR  | 48,12 | 47,75 |

| Sjukfrånvaroprocent/Teoretisk arbetstid |      |      |
|-----------------------------------------|------|------|
|                                         | 2021 | 2020 |
| %                                       | 4,1  | 3,4  |

| Typ av anställning |         |      |      |
|--------------------|---------|------|------|
|                    | Kön     | 2021 | 2020 |
| Viss tid           | Kvinnor | 3    | 5    |
|                    | Män     | 32   | 15   |
|                    | TOTALT  | 35   | 20   |
| Fast               | Kvinnor | 22   | 21   |
|                    | Män     | 241  | 251  |
|                    | TOTALT  | 263  | 272  |
| TOTALT             |         | 298  | 292  |

| Ledningens könsfördelning |         |          |          |
|---------------------------|---------|----------|----------|
|                           | Kön     | 2021     | 2020     |
| Styrelsen                 | Kvinnor | 2 [40 %] | 2 [40 %] |
|                           | Män     | 3 [60 %] | 3 [60 %] |
| Ledningsgruppen           | Kvinnor | 1 [17 %] | 2 [29 %] |
|                           | Män     | 5 [83 %] | 5 [71 %] |





arbeta på fartyg. Fartygens besättningar deltar även regelbundet i första hjälpen-kurser och räddningsövningar.

## REKRYTERING

Avsikten med bolagets rekrytering är att säkerställa en kunnig, serviceinriktad, tillförlitlig och motiverad personal med god lokalkännedom.

Målet är att upprätthålla en jämn ålders- och könsfördelning samt skapa en positiv bild av bolaget som arbetsgivare.

## KOLLEKTIVAVTAL

Samtliga anställda inom koncernen omfattas av kollektivavtal med undantag för personer i ledande ställning. Samarbetet med fackförbunden bygger på kontinuerliga förhandlingar. Utvecklingen av bolagets kärnverksamhet förutsätter nära samarbete med olika fackförbund och man upprätthåller dialogen genom möten och annan kommunikation.

## JÄMSTÄLLDHETSARBETE

Bolaget förbinder sig att främja jämställdhet och likabehandling samt förebygga diskriminering i all sin verksamhet. Jämställdhets- och likabehandlingsplanen publiceras på intranätet och uppdateras årligen i samband med samarbetsmötena.

Eftersom färjetrafiken traditionellt sett är en mansdominerad bransch är målet för rekryteringen av fartygspersonal att öka andelen kvinnliga anställda. Därför kan bolaget vid behov tillämpa positiv särbehandling i enlighet med jämställdhets- och likabehandlingsplanen.

Finlands Färjetrafik ser även till att de språkliga rättigheterna garanteras på många olika nivåer. Kraven i 24 och 25 § i språklagen uppfylls i den dagliga verksamheten både i den interna och den externa kommunikationen. Att använda båda nationalspråken är en del av bolagets språkstrategi som både ledningen och personalen har förbundit sig till att följa.

| Genomsnittlig anställningstid, år |       |       |
|-----------------------------------|-------|-------|
|                                   | 2021  | 2020  |
| Kvinnor                           | 9,35  | 8,58  |
| Män                               | 11,16 | 11,91 |
| TOTALT                            | 11,01 | 11,61 |



Avsikten med bolagets rekrytering är att säkerställa en kunnig, serviceinriktad, tillförlitlig och motiverad personal med god lokalkännedom.

| Årsverken          | 1.1-31.12.2021 |           | 1.1-31.12.2020 |           |
|--------------------|----------------|-----------|----------------|-----------|
|                    | Dagar          | Årsverken | Dagar          | Årsverken |
| Frigående färjor   | 28 900         | 79        | 29 869         | 82        |
| Vajerfärjor        | 63 980         | 175       | 65 783         | 180       |
| Skärgårdsrederiet  | 10 159         | 28        | 11 429         | 31        |
| Landorganisationen | 13 583         | 37        | 13 175         | 36        |
| TOTALT             | 116 622        | 320       | 120 256        | 329       |

| Kollektivavtal som omfattar koncernen Finlands Färjetrafik |                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Finlands Färjetrafik Ab                                    | Kollektivavtal                                                                                                                                                                             |
| Vajerfärjor och landspersonal                              | Kollektivavtal för färjetrafiken mellan Arbetsgivarna för servicebranscherna PALTA rf, Förbundet för den offentliga sektorn och välfärdsområdena JHL rf och Finlands Sjömans-Union FSU rf. |
| Frigående färjor                                           | Kollektivavtal för färjornas personal mellan Finlands Färjetrafik Ab och Finlands Sjömans-Union FSU rf, Finlands Maskinförbunds rf och Finlands Skeppsbefälsförbund rf.                    |
| Finlands Skärgårdsrederi Ab                                | Kollektivavtal                                                                                                                                                                             |
| Färjor och förbindelsefartyg                               | Kollektivavtal för besättningarna på Finlands Skärgårdsrederis förbindelsefartyg (Finlands Sjömans-Union FSU rf, Finlands Maskinförbunds rf och Finlands Skeppsbefälsförbund rf)           |



# Ekonomiskt ansvar och samhällsansvar

Finlands Färjetrafik eftersträvar en resurseffektiv verksamhet och genererar på detta sätt ekonomisk nytta för sin ägare och sina intressenter genom att utveckla servicenivån och kvaliteten långsiktigt.

## EKONOMISKT ANSVAR OCH GOD BOLAGSSTYRNING

Finlands Färjetrafiks viktigaste ekonomiska, kvantitativa och kvalitativa mål ställs upp av bolagets styrelse. Bolagets styrelse övervakar hanteringen av ansvarsfrågorna och riskhanteringen genom att följa upp bolagets verksamhet och ledningens rapportering. Rapporteringens korrekthet verifieras genom extern revision och en intern revision utförd av en utomstående aktör. Även ledningsgruppen följer regelbundet upp framstegen.

Det ekonomiska resultatet ska uppnås på ett ansvarsfullt sätt. God bolagsstyrning samt öppen kommunikation och dialog med intressenterna säkerställer att bolaget tar hänsyn till sitt samhälls- och miljöansvar.

Koncernens beslutsfattande och förvaltning uppfyller kraven i aktiebolagslagen och koncernbolagen följer bolagsordningen. Finlands Färjetrafik följer även de anvisningar som ges ut av avdelningen för ägarstyrning på Statsrådets kansli.





## FÖRETAGSANSVAR SOM EN DEL AV BELÖNINGSSYSTEMET

Bolagets styrelse fattar beslut om verkställande direktörens och ledningsgruppens incitamentssystem och pensionsarrangemang. Bolaget följer Statsrådets ägarpolitiska principbeslut från den 8.4.2020.

Ersättningarna till ledningsgruppen består av fast årslön och årlig resultatlön samt en långsiktig resultatlön på tre år enligt styrelsens beslut. Bolagets styrelse fattar beslut om resultatlönen. Ledningens målsättningar inkluderar förutom resultatansvar även företagsansvar och andra mål som fastställts av styrelsen. Vid sidan av den lagstadgade pensionsförsäkringen har ledningsgruppen inga ytterligare pensionsarrangemang som avviker från den övriga personalen.

Belöningsystemet omfattar alla som varit anställda av bolaget i mer än sex månader under räkenskapsperioden. Anställningsförhållandet måste vara i kraft vid utbetalningstidpunkten.

Styrelsen fattar beslut om personalens resultatlön.

Dessutom kan chefer för verkställande direktören föreslå en omedelbar resultatlön till personer som skött sina arbetsuppgifter exemplariskt.

## STÖD TILL ALLMÄNNYTTIGA ÄNDAMÅL

Bolaget beviljar mindre stödsummor till allmännyttiga ändamål. Stöd kan beviljas om mottagaren eller evenemangset anses representera eller utveckla branschen över lag, sjösäkerheten eller miljöskyddet till sjöss. Stöd kan även beviljas till lokala läroinrättningar om utbildningen är förknippad med sjöfart eller bolagets verksamhet i övrigt.

Sponsorskap beviljas inte till verksamheter som bolagets högsta ledning eller styrelseledamöter aktivt deltar i.



**Finlands Färjetrafik har stor lokal betydelse som en stabil arbetsgivare.**

## ANSVARSFULLA INKÖP

Finlands Färjetrafik uppskattar goda leverantörsrelationer och fungerande samarbeten. Leverantörerna väljs utifrån produkternas och tjänsternas prisvärdhet med hänsyn till kvaliteten, leveranssäkerheten samt leverantörernas företagsansvar och tjänstvillighet. Leverantörerna måste dessutom uppfylla kraven som ställs i beställaransvarslagen och vara tillräckligt solventa för att minimera risker för utebliven leverans.

## SYSSELSÄTTNINGSEFFEKTER

Finlands Färjetrafik har stor lokal betydelse som en stabil arbetsgivare som erbjuder såväl långvarig anställning som kortare säsongsbaserade anställningsförhållanden. De lokala sysselsättningseffekterna visar att bolaget är en betydande arbetsgivare på många orter och även erbjuder karriärmöjligheter utanför stadsregionerna.





## SKATTERNA BETALAS TILL FINLAND

Koncernens skatteavtryck beskriver de skatter som betalats till finska staten under 2021. Förutom direkta och indirekta skatter inkluderar skatteavtrycket även personalkostnader av skattekaraktär samt förskottsinnehållning på de anställdas löner.

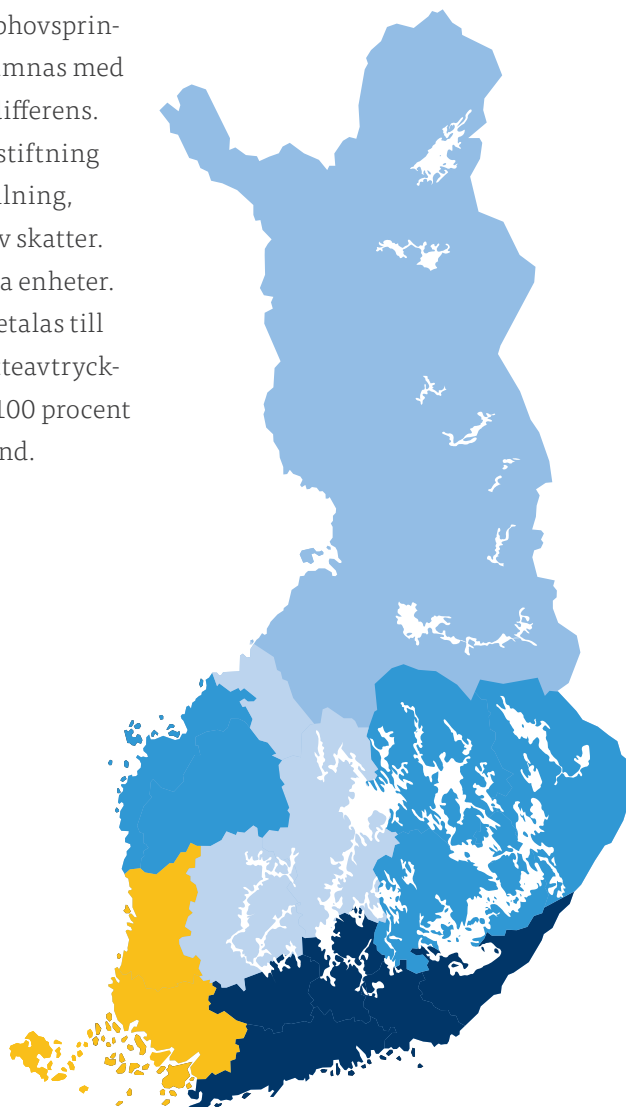
Koncernen beaktar skatteeffekterna i sina affärsbeslut, men bedriver inte aggressiv skatteplanering och använder sig inte av internationella arrangemang för att betala mindre skatt. I stället för att försöka minimera skatterna fattas skattemässiga beslut enligt ändamålsenlighetsprincipen.

 Skatter på rörelseresultatet betalas till 100 procent till Finland.

Koncernbolagen betalar skatterna på sina egna resultat. Transaktioner mellan koncernbolagen följer upphovsprincipen. Inkomstskatterna utjämnas med förändringen i avskrivningsdifferens.

Koncernen följer finsk lagstiftning i fråga om betalning, innehållning, bokföring och rapportering av skatter. Koncernen har inga utländska enheter. Skatter på rörelseresultatet betalas till 100 procent till Finland. Skatteavtrycket visar dessutom att nästan 100 procent av skatterna betalas till Finland.

## SKATTEAVTRYCK 2021



| Kommun        | Skattepliktig inkomst | Förskotts-innehållning |
|---------------|-----------------------|------------------------|
| Pargas        | 4 265 675             | 1 126 687              |
| Åbo           | 2 338 494             | 600 597                |
| S:t Karins    | 977 461               | 276 554                |
| Nådendal      | 870 959               | 201 819                |
| Nyslott       | 705 236               | 141 609                |
| Uleåborg      | 610 905               | 163 996                |
| Kimitoön      | 532 045               | 123 669                |
| Sulkava       | 500 535               | 94 271                 |
| Kuopio        | 419 556               | 92 677                 |
| Raseborg      | 295 120               | 64 197                 |
| Övriga        | 5 371 478             | 1 290 006              |
| <b>Totalt</b> | <b>16 887 462</b>     | <b>4 176 082</b>       |

Kartan anger löner betalda av Finlands Färjetrafik samt fördelningen av innehållen och redovisad skatt enligt personernas hemort regionvis.





## SKATTEAVTRYCK 2021 I SIFFROR

| SKATTER I FÖRHÅLLANDE TILL OMSÄTTNINGEN (t EUR) |               |
|-------------------------------------------------|---------------|
|                                                 | Finland       |
| Koncernens omsättning                           | 54 827        |
| Räkenskapsperiodens direkta skatter             | 6 669         |
| Räkenskapsperiodens indirekta skatter           | 274           |
| Räkenskapsperiodens redovisade skatter          | 15 508        |
| <b>Totalt</b>                                   | <b>22 451</b> |

| RÄKENSKAPSPERIODENS DIREKTA SKATTER (t EUR) |              |
|---------------------------------------------|--------------|
|                                             | Finland      |
| Inkomstskatter                              | 1 686        |
| Arbetsgivaravgifter                         | 4 898        |
| Fastighetsskatter                           | 1            |
| Övriga skatter                              | 84           |
| <b>Totalt</b>                               | <b>6 669</b> |

| Räkenskapsperiodens indirekta skatter (t EUR) |            |           |
|-----------------------------------------------|------------|-----------|
|                                               | Finland    | Sverige   |
| Punktskatter                                  | 166        |           |
| Övriga skatter                                | 15         | 93*)      |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>181</b> | <b>93</b> |

| RÄKENSKAPSPERIODENS REDOVISADE SKATTER (t EUR) |               |
|------------------------------------------------|---------------|
|                                                | Finland       |
| Löneskatter                                    | 5 897         |
| Mervärdesskatter                               | 9 611         |
| <b>Totalt</b>                                  | <b>15 508</b> |

Rapporten över skatteavtrycket inkluderar uppgifter för Finlands Färjetrafik Ab och Finlands Skärgårdsrederi Ab.

Skatterna presenteras enligt prestationsprincipen. Siffrorna omfattar samtliga funktioner inom koncernen förutom uppgifterna för ett delägt bolag samt inkluderar alla väsentliga skatteslag. Räkenskapsperiodens direkta skatter bygger på bokföringen. Räkenskapsperiodens indirekta skatter har beräknats utifrån kostnader eller förbrukning. Ett undantag utgörs av försäkringspremieskatterna som bygger på uppgifter från försäkringsbolaget.

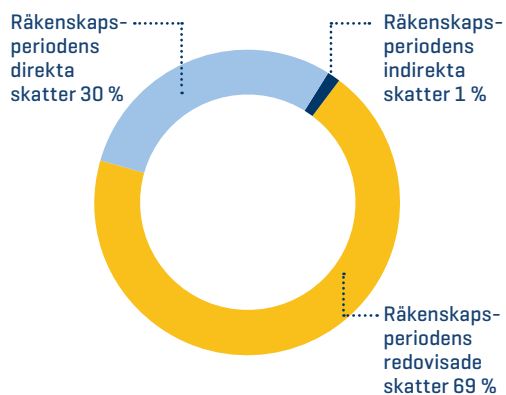
Rapporteringen inkluderar inte avfallsskatter (kan inte specificeras och är inte väsentliga) och el- och energiskatter för egna fastigheter (inte väsentliga).

Bränsleinköpen till bolagets fartygstrafik omfattas inte av punktskatter eller försörjningsberedskapsavgifter (i enlighet med lagen om punktskatt på flytande bränslen, 9:4 §). Effekten på koncernens skatter är betydande.

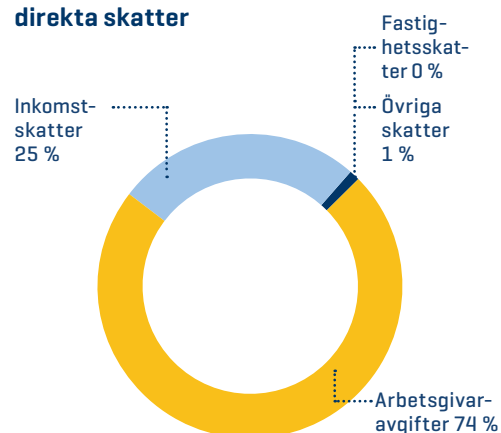
Räkenskapsperiodens redovisade skatter inkluderar förskottsinneställning på löner samt pensions- och socialskyddsavgifter.

Skatterapporten har inte reviderats.

## Skatteavtryck i förhållande till omsättningen



## Räkenskapsperiodens direkta skatter



\*) avser skatt för en tjänst som inte erbjuds av någon finländsk leverantör.



## Ansvar gentemot intressenter

Finlands Färjetrafik vill genom att bedriva en ansvarsfull verksamhet föregå med gott exempel och verka för att man i färje- och förbindelsefartygstrafiken prioriterar serviceleverantörer som uppfyller såväl intressenternas behov som miljökraven på bästa möjliga sätt.

### VÅRA KVALITETSLÖFTEN

- ▶ Vi utmärker oss som den helhetsmässigt mest högklassiga serviceleverantören.
- ▶ Vi uppfyller kraven i våra serviceavtal varje dag.
- ▶ Vi strävar alltid efter en miljövänlig verksamhet som på bästa möjliga sätt uppfyller kundernas behov.

Koncernens intressenter är förutom ägaren även uppdragsgivare som beställer tjänster och slutkunderna som använder dem, leverantörer, kommuner, kollektivtrafikföretag och logistikföretag samt räddnings- och andra myndigheter.

Önskemål om tidtabeller från lokala intressenter beaktas i mån av möjlighet.



Kundernas nöjdhet med Finferries mäts varje sommar med en kundundersökning på samtliga rutter.







Beställaren, NTM-centralen i Egentliga Finland, är den största kunden, som bolaget upprätthåller en regelbunden dialog med.

### CERTIFIERAD OCH DOKUMENTERAD KVALITET

Bolagets kvalitetsledningssystem enligt ISO 9001 och miljöledningssystem enligt ISO 14001 genomgår auditering årligen både inom landorganisationen och på fartygen. Ett certifierat kvalitetsledningssystem bevisar att bolaget satsar på att systematiskt upprätthålla och utveckla servicekvaliteten. Miljöledningssystemet erbjuder ett dokumenterat sätt att säkerställa att bolaget tar hänsyn till miljön i all verksamhet.

Under rapporteringsperioden genomgick kvalitets- och miljöledningssystemen en distansauditering. Auditeringen fokuserade på att minska produkternas/tjänsternas livscykeffekter. Merparten av målen som bolaget hade ställt upp för rapporteringsperioden uppnåddes.

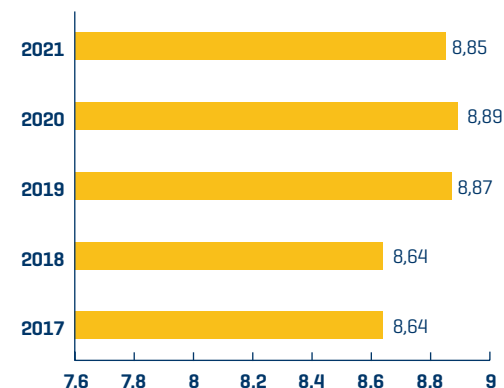
### NÖJDA KUNDER ETT BEVIS PÅ KVALITETEN

Kundernas nöjdhet med Finferries mäts varje sommar med en kundundersökning på samtliga rutter. Undersökningen genomfördes elektroniskt under rapporteringsperioden och besvarades av 4 986 passagerare. Passagerarnas helhetsbetyg på bolagets verksamhet var 8,85 på skalan 1–10. Styrelsens mål är att alla rutter ska få minst 8,0. Detta uppfylldes på alla rutter utom en och bolaget kommer att vidta åtgärder för att uppnå målet.

Ordning och reda på fartygen, kundbetjäning, att tidtabellerna håller och miljöfrågor lyftes fram i de öppna svaren som områden där bolaget har lyckats bäst. Konkreta utvecklingsområden som lyfts fram i kundresponsen styr bolaget att fokusera på tidtabellernas lämplighet, att göra tidtabellerna enkla att hitta och ruttspecifika detaljer.

### KUNDNÖJDHET

#### Utveckling av helhetsbetyget 2017–2021



Källa: Innolink Research Oy

Utveckling av kundernas helhetsbetyg på verksamheten. Skala 1–10.



## DAGLIG RESPONSKANAL ANVÄNDS FLITIGT

Ett responssystem som finns på tre språk på bolagets webbplats och i mobilappen ger passagerarna möjlighet att skicka in dagliga observationer från bolagets rutter. Det dagliga responssystemets funktion följs upp internt och bolagets mål är att all respons ska behandlas inom tre vardagar. Den genomsnittliga behandlingstiden under rapporteringsperioden var cirka 11,2 timmar.

All respons inklusive bolagets svar behandlades under rapporteringsperiodens avtalsmöten med NTM-centralen i Egentliga Finland.



Ordning och reda på fartygen, kundbetjäning, att tidtabellerna håller och miljöfrågor lyftes fram i de öppna svaren som områden där bolaget har lyckats bäst.

## VÅRA KVALITETSMÅL

- ▶ Betyget i kundundersökningen ska vara minst 8,0 på samtliga rutter.
- ▶ All kundrespons behandlas inom tre vardagar.
- ▶ Utvecklingsområdena som tas upp vid auditering av kvalitetsledningssystemet åtgärdas på ett dokumenterat sätt.





## INTRESSENTABELL

| Intressenter                                             | Forum / kontaktytor / kommunikationskanaler                                                                                               | Intressenternas förväntningar                                                                                                |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Uppdragsgivare</b>                                    | Avtalsmöten med NTM-centralen, telefonsamtal, e-post, tydligt angivna kontaktpersoner, automatiserade trafikmeddelanden                   | Efterlevnad av serviceavtalen, högklassig och konkurrenskraftig verksamhet, öppen och uppdaterad kommunikation               |
| <b>Slutanvändare</b>                                     | Kundbetjäning på fartygen, webbplatsen, mobilappen, kundundersökningar, daglig feedback, deltagande i offentlig debatt, direkt kontakt    | En trygg och kundorienterad serviceupplevelse, tydliga och regelbundet uppdaterade kommunikationskanaler                     |
| <b>När servicenämnder</b>                                | Möten vid behov, daglig feedback, tydligt angivna kontaktpersoner                                                                         | Daglig service, fungerande tidtabeller                                                                                       |
| <b>Fartygschartrare</b>                                  | Möten och annan kommunikation vid behov, tydligt angivna kontaktpersoner                                                                  | En tillförlitlig och flexibel partner                                                                                        |
| <b>Personalen</b>                                        | Chefsarbete ute på fältet, planerliga personalmöten, intranät, personaltidning, utvecklingssamtal, personalundersökningar, övriga enkäter | En tillförlitlig arbetsgivare, god kommunikation, en föregångare i branschen                                                 |
| <b>Ägaren</b>                                            | Bolagsstämmor, regelbundna möten och rapporter, tydligt angivna kontaktpersoner                                                           | Ansvarsfull, transparent och kostnadseffektiv verksamhet i linje med strategiska intressen                                   |
| <b>HR-intressenter/<br/>arbetsmarknadsorganisationer</b> | Regelbundna möten, samarbete, kollektivförhandlingar, uppföljning och daglig kommunikation                                                | Utveckling av samarbetsmodellen, en arbetsgivare som respekterar de ömsesidiga avtalen och bidrar till branschens utveckling |
| <b>Leverantörer</b>                                      | Regelbunden kontakt och möten, utsedda kontaktpersoner                                                                                    | En tillförlitlig och ansvarsfull samarbetspartner                                                                            |
| <b>Medierna</b>                                          | Webbplatsen, press- och trafikmeddelanden, hjälp vid intervjufrågningar, e-post, direkt kontakt                                           | Tydligt angivna kontaktpersoner, spridning av material och rapporter, korrekt information                                    |
| <b>Myndigheter</b>                                       | Gemensam utveckling av branschens regler, workshoppar, seminarier                                                                         | Inga kompromisser med säkerheten, tydligt angivna kontaktpersoner                                                            |
| <b>Övriga aktörer i branschen</b>                        | Regelbundna seminarier, branschmässor, kontakt med andra nordiska aktörer                                                                 | Erfarenhetsutbyte, framtidsvisioner för branschen                                                                            |
| <b>Samtliga intressenter</b>                             | Företagets årsberättelse och företagsansvarsrapport                                                                                       | Årlig rapportering om verksamheten                                                                                           |







# Styrelsens verksamhetsberättelse och bokslut 2021



# Viktiga händelser 2021

## ÅR 2021

- ▶ Bolagets coronaberedskapsgrupp (KoVa) som inrättades i början av coronapandemin sammanträdde regelbundet.
- ▶ Nybyggnadsprojekten av två miljövänliga fartyg fortskred enligt planerna.
- ▶ Bolaget vann tre upphandlingar under året. Förbindelsefartygsrutterna Houtskär–Iniö samt Nagu södra och Nagu tvärgående rutt för perioden 2022–2027 samt rutten Houtskär–Iniö som ingår i Skärgårdens ringväg för perioden 2022–2023.
- ▶ Besvär angående upphandlingsbesluten för förbindelsefartygsrutterna Houtskär–Iniö samt Nagu södra och tvärgående rutt anfördes till marknadsdomstolen, men domstolen tog inte upp besvären till prövning.

## MARS

- ▶ Bolagsstämman 2021 fastställde bolagets resultat och beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2020. Juha Heikinheimo valdes till styrelseordförande, Kati Niemelä, Kaarina Soikkanen och Håkan Modig till styrelseledamöter och Matias Knip till ny styrelseledamot.

## APRIL

- ▶ Åbo handelskammare och Finlands Inköps- och Logistikförening LOGY rf:s regionförening i Egentliga Finland tilldelade Finferries ett pris för årets logistikföretag i Egentliga Finland 2020.

- ▶ Nya huvudmotorer och katalysatorer som tillsammans uppfyller utsläppskrav enligt Tier III installeras på de tre fartygen, som börjar trafikera på förbindelsefartygsrutterna som bolaget vunnit.
- ▶ Auditeringarna av bolagets kvalitetsledningssystem (ISO 9001), miljöledningssystem (ISO 14001) och ISM-säkerhetsledningssystemet slutfördes utan avvikelser.



”Nya huvudmotorer och katalysatorer som tillsammans uppfyller utsläppskrav enligt Tier III installeras på de tre fartygen, som börjar trafikera på förbindelsefartygsrutterna som bolaget vunnit.

I april tilldelades Finferries ett pris för årets logistikföretag i Egentliga Finland 2020.

I juli valdes  
Hätinvirtarutten i  
Insjöfinland till årets rutt.



I september fick bolagets  
eldrivna batterihybridfärja  
som är under uppbyggnad  
namnet Altera.



## JUNI

- Ombyggnaden av färjan Odil till vajerfärja för Skåldörutten inleddes på HL-Metals varv. Fartygets skrov behölls men tekniken förnyades helt.

## JULI

- Bolagets årliga kundundersökning genomfördes tillsammans med Inno-link Oy på samtliga rutter.
- Hätinvirtarutten i Insjöfinland valdes till årets rutt.

## AUGUSTI

- Europa- och ägarstyrningsminister med sällskap besökte bolagets hybridfärja Elektra.
- Förbindelsefartyget Otava deltog i östersjöländernas gemensamma oljebekämpningsövning Balex Delta 2021 som ordnades av Gränsbevakningsväsendet.

## SEPTEMBER

- Bolagets eldrivna batterihybridfärja som är under uppbyggnad fick namnet Altera.
- Bolagets kontor i Åbo flyttade till nya lokaler på Lemminkäinengatan. Hyresavtalet för det gamla kontoret sades upp för att byggnaden skulle rivas och ett bostadshus byggas på dess plats.

## OKTOBER

- Bolagets personalundersökning genomfördes i samarbete med Innolink Oy.

## NOVEMBER

- Bolagets frigående färja Stella deltog i storolycksövningen ULLA21 som ordnades av Västra Finlands sjöbevakningssektion.

Inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsperioden 2021.



# Styrelsens verksamhetsberättelse

## VERKSAMHETENS UTVECKLING OCH RESULTAT

Koncernen uppnådde sitt resultatmål. Koncernens omsättning uppgick under räkenskapsperioden till 58,69 (58,21) miljoner euro och bolagets omsättning till 47,42 (46,92) miljoner euro.

Koncernens rörelsevinst för räkenskapsperioden uppgick till 10,82 (9,68) miljoner euro och bolagets till 10,22 (8,31) miljoner euro. Koncernens rörelsemarginal var 18,4 (16,6) procent och bolagets 21,6 (17,7) procent. Koncernens vinst för räkenskapsperioden uppgick till 8,57 (7,71) miljoner euro och bolagets till 8,19 (10,53) miljoner euro. Koncernens investeringar uppgick år 2021 till 16,1 (15,5) miljoner euro och bolagets till 15,4 (14,4) miljoner euro.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Koncernledningen förutspår att koncernens omsättning kommer att öka något. Rörelsevinsten väntas minska under de närmaste åren till följd av ökade avskrivningar.

## FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSVERKSAMHETENS OMFATTNING

Bolaget värnar om sitt miljöansvar och kommer att minska utsläppen för sina energiförbrukande fartyg ytterligare genom olika utvecklingsprojekt.



## BEDÖMNING AV BETYDANDE RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Framtida upphandlingar kommer att förutsätta omfattande investeringar.

Coronapandemin har påverkat bolagets verksamhet, men tack vare lyckade åtgärder från bolagets sida har kärnverksamheterna fungerat väl.

Det geopolitiska läget i Europa kan komma att påverka bolagets drift- och underhållsverksamhet.

## BEDÖMNING AV DET EKONOMISKA LÄGET OCH RESULTATET

Trots omfattande investeringar under de senaste åren är koncernens ekonomiska läge fortsättningsvis stabilt, även om andelen främmande kapital i balansräkningen ökar under de närmaste åren.

Det geopolitiska läget i Europa kan påverka bolagets lönsamhet.

## PERSONALEN

Personalantalet låg kvar på samma nivå som 2020. Koncernens personalpolicy och personalsiffror presenteras i företagsansvarsrapporten.

## PERSONALENS LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Koncernens löner och ersättningar uppgick 2021 till totalt 19,67 (19,47) miljoner euro och bolagets löner och ersättningar till 14,86 (14,52) miljoner euro. Styrelseledamöternas arvoden samt verkställande direktörens och ledningsgruppens löner och resultatlöner specificeras i noterna. År 2021 utgjorde verkställande direktörens resultatlön 25 (17) procent av årslönen. År 2021 utgjorde resultatlönerna till ledningsgruppen 20 (14) procent av årslönerna.

## MILJÖ

Under räkenskapsperioden 2021 inträffade inga miljöskador inom koncernen. Cirka 7,6 (7,6) miljoner liter tjockolja med låg svavelhalt köptes till fartygen under räkenskapsperioden 2021. Ett av koncernens miljömål är att minska bränsleförbrukningen genom uppföljning och attitydförändringar. Under 2021 förbrukade elfärjorna och infrastrukturen vid färjfastena totalt 4,0 (3,8) GWh grön el. Koncernens miljömål, genomförda aktiviteter och miljöpolicyer rapporteras i företagsansvarsrapporten.

## TVISTER

I början av år 2020 sade Ålands landshovsregering upp det tidsbestämda avtalet för Föglörutten med Finlands Färjetrafik Ab och Ansgar Ab. Enligt bolaget ger uppsägningen bolaget rätt

till ersättning. Bolaget och Ansgar Ab har lämnat ett ersättningsanspråk på drygt 10 miljoner euro till landskapsregeringen för ekonomiska förluster som uppkommit under räkenskapsperioden 2020 och för framtida förluster. Bolaget och Ansgar Ab har inlett en rättsprocess där man kräver ersättning.

Bolaget har sagt upp anställningsförhållandet med en arbetstagare på grund av äventyrande av säkerheten och stöld av företagets egendom. Den före detta arbetstagaren har stämt bolaget med anledning av uppsägningen.

En visstidsanställd vikarie har stämt bolaget.



## STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderbolagets utdelningsbara medel i bokslutet uppgår till 30 987 557,13 euro. Styrelsen föreslår för bolagsstämman att 215 000,00 euro delas ut per aktie, det vill säga totalt 4 300 000,00 euro. Återstående vinstmedel på 26 687 557,13 euro överförs till fritt eget kapital.

## BOLAGETS AKTIER

Bolagets aktiekapital uppgår till 1 000 000,00 euro fördelat på 20 aktier. Samtliga aktier ägs av finska staten. Avdelningen för ägarstyrning vid Statsrådets kansli ansvarar för bolagets styrning.

## REVISORER

Vid bolagsstämman 31.3.2021 valdes Oy Tuokko Ltd till bolagets revisor med CGR Janne Elo som huvudansvarig revisor.



# Centrala nyckeltal

|                                           | Koncernen |       |       | Moderbolaget |       |       |
|-------------------------------------------|-----------|-------|-------|--------------|-------|-------|
|                                           | 2021      | 2020  | 2019  | 2021         | 2020  | 2019  |
| Omsättning, M€                            | 58,69     | 58,21 | 56,54 | 47,42        | 46,92 | 46,42 |
| Rörelsevinst, M€                          | 10,82     | 9,68  | 9,66  | 10,22        | 8,31  | 8,64  |
| Rörelsemarginal, %                        | 18,4      | 16,6  | 17,1  | 21,6         | 17,7  | 18,6  |
| Avkastning på eget kapital, %             | 16,4      | 15,8  | 16,6  | 25,0         | 43,8  | 28,2  |
| Soliditetsgrad, %                         | 70,7      | 69,3  | 71,3  | 44,9         | 43,8  | 42,2  |
| Investeringar, M€                         | 16,1      | 15,5  | 10,6  | 15,4         | 14,4  | 9,9   |
| Investeringarnas andel av omsättningen, % | 27,4      | 26,5  | 18,8  | 32,6         | 30,8  | 21,2  |

## Beräkningsprinciper för nyckeltalen:

### Rörelsemarginal, %

$$\frac{\text{Rörelsevinst}}{\text{Omsättning}} \times 100$$

### Avkastning på eget kapital, %

$$\frac{\text{Nettoresultat}}{\text{Eget kapital i balansräkningen} \text{ [genomsnitt för räkenskapsperioderna]}} \times 100$$

### Soliditetsgrad, %

$$\frac{\text{Eget kapital totalt}}{\text{Balansomslutning - erhållna förskott}} \times 100$$



# Styrelsen

På bolagsstämman 31.3.2021 valdes Juha Heikinheimo till styrelseordförande, Kati Niemelä, Kaarina Soikkanen och Håkan Modig till styrelseledamöter och Matias Knip till ny styrelseledamot.

Styrelsen sammanträdde 12 gånger under räkenskapsperioden. Deltagandegraden bland styrelseledamöterna var 100 procent.



**Juha Heikinheimo**

Styrelseordförande



**Kati Niemelä**

Styrelseledamot

Ekonomidirektör, PlusTerveys-koncernen



**Kaarina Soikkanen**

Styrelseledamot

Personaldirektör, Finavia Abp



**Håkan Modig**

Styrelseledamot

Verkställande direktör, Bore Ltd



**Matias Knip**

Styrelseledamot

Ledande sakkunnig, Statsrådets kansli



# Ledningsgruppen

Ledningsgruppen består av verkställande direktör Mats Rosin, ekonomidirektör Johanna Eramo, kommersiell direktör Henrik Kulovaara, arbetarskydds- och trafikdirektör Matti Markkanen, säkerhets- och trafikdirektör Pasi Roos och tf. teknisk direktör Mathias Karlsson.



**Mats Rosin**

Verkställande direktör



**Johanna Eramo**

Ekonomidirektör



**Henrik Kulovaara**

Kommersiell direktör



**Matti Markkanen**

Arbetarskydds- och trafikdirektör



**Pasi Roos**

Säkerhets- och trafikdirektör



**Mathias Karlsson**

Tf. teknisk direktör



# Resultaträkning 1.1–31.12.2021

|                                                   | Koncernen            |                      | Moderbolaget         |                      |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Finlands Färjetrafik Ab                           | 2021                 | 2020                 | 2021                 | 2020                 |
| <b>Omsättning</b>                                 | <b>58 685 161,15</b> | <b>58 214 107,13</b> | <b>47 415 892,62</b> | <b>46 924 799,86</b> |
| Övriga rörelseintäkter                            | 632 576,45           | 417 757,29           | 1 461 123,26         | 1 429 347,25         |
| Material och tjänster                             | -12 125 309,22       | -14 559 551,62       | -9 998 851,24        | -13 050 049,98       |
| Personalkostnader                                 | -23 498 798,24       | -22 592 928,16       | -17 719 944,50       | -16 867 314,15       |
| Avskrivningar                                     | -5 632 270,74        | -5 495 395,03        | -4 716 382,85        | -4 674 767,05        |
| Övriga rörelsekostnader                           | -7 237 634,50        | -6 301 411,80        | -6 220 425,46        | -5 448 966,95        |
| <b>Rörelsevinst</b>                               | <b>10 823 724,90</b> | <b>9 682 577,81</b>  | <b>10 221 411,83</b> | <b>8 313 048,98</b>  |
| Finansiella intäkter och kostnader                | -92 709,71           | -72 523,58           | -96 966,51           | 4 985 016,70         |
| <b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatt</b> | <b>10 731 015,19</b> | <b>9 610 054,23</b>  | <b>10 124 445,32</b> | <b>13 298 065,68</b> |
| Förändring i avskrivningsdifferens                |                      |                      | 160 504,26           | -2 402 099,54        |
| Koncernbidrag                                     |                      |                      | 0,00                 | 1 000 000,00         |
| Direkta skatter                                   | -2 208 839,56        | -1 984 462,57        | -2 090 676,23        | -1 366 775,05        |
| Minoritetsandelar                                 | 52 199,06            | 82 982,29            |                      |                      |
| <b>Räkenskapsperiodens vinst</b>                  | <b>8 574 374,70</b>  | <b>7 708 573,95</b>  | <b>8 194 273,35</b>  | <b>10 529 191,09</b> |



# Balansräkning 31.12.2021

|                                | Koncernen            |                      | Moderbolaget         |                      |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Aktiva                         | 2021                 | 2020                 | 2021                 | 2020                 |
| <b>Bestående aktiva</b>        |                      |                      |                      |                      |
| Koncerngoodwill                | 92 852,90            | 167 135,21           |                      |                      |
| Markområden                    | 28 000,00            | 28 000,00            | 28 000,00            | 28 000,00            |
| Byggnader och konstruktioner   | 59 014,60            | 66 943,39            | 59 014,60            | 66 240,83            |
| Maskiner och anläggningar      | 36 237 048,97        | 41 599 409,15        | 33 711 689,06        | 38 265 046,23        |
| Förskottsbetalningar           | 30 197 589,72        | 14 399 666,35        | 29 691 107,72        | 14 399 666,35        |
| Placeringar                    | 916,44               | 916,44               | 4 835 902,95         | 4 835 902,95         |
| <b>Bestående aktiva totalt</b> | <b>66 615 422,63</b> | <b>56 262 070,54</b> | <b>68 325 714,33</b> | <b>57 594 856,36</b> |
| <b>Rörliga aktiva</b>          |                      |                      |                      |                      |
| Kortfristiga fordringar        | 7 216 262,47         | 6 794 660,36         | 7 049 901,75         | 8 565 581,11         |
| Kassa och bank                 | 3 215 674,97         | 9 072 551,62         | 1 588 905,56         | 3 239 891,60         |
| <b>Rörliga aktiva totalt</b>   | <b>10 431 937,44</b> | <b>15 867 211,98</b> | <b>8 638 807,31</b>  | <b>11 805 472,71</b> |
|                                | <b>77 047 360,07</b> | <b>72 129 282,52</b> | <b>76 964 521,64</b> | <b>69 400 329,07</b> |

|                                                   | Koncernen            |                      | Moderbolaget         |                      |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Passiva                                           | 2021                 | 2020                 | 2021                 | 2020                 |
| <b>Eget kapital</b>                               |                      |                      |                      |                      |
| Aktiekapital                                      | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         |
| Fond för inbetalt fritt eget kapital              | 2 379 477,17         | 2 379 477,17         | 2 379 477,17         | 2 379 477,17         |
| Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder | 42 213 350,48        | 38 354 776,53        | 22 793 283,78        | 16 114 092,69        |
| Räkenskapsperiodens vinst                         | 8 574 374,70         | 7 708 573,95         | 8 194 273,35         | 10 529 191,09        |
| <b>Eget kapital totalt</b>                        | <b>54 167 202,35</b> | <b>49 442 827,65</b> | <b>34 367 034,30</b> | <b>30 022 760,95</b> |
| Minoritetsandelar                                 | 33 822,08            | 9 072,25             |                      |                      |
| Akkumulerade bokslutsdispositioner                | 0,00                 | 0,00                 | 23 501 290,57        | 23 661 794,83        |
| <b>Främmande kapital</b>                          |                      |                      |                      |                      |
| Långfristigt främmande kapital                    | 9 935 459,14         | 10 020 432,44        | 5 000 000,00         | 5 000 000,00         |
| Kortfristigt främmande kapital                    | 12 910 876,50        | 12 656 950,18        | 14 096 196,77        | 10 715 773,29        |
| <b>Främmande kapital totalt</b>                   | <b>22 846 335,64</b> | <b>22 677 382,62</b> | <b>19 096 196,77</b> | <b>15 715 773,29</b> |
|                                                   | <b>77 047 360,07</b> | <b>72 129 282,52</b> | <b>76 964 521,64</b> | <b>69 400 329,07</b> |

# Finansieringsanalys 1.1–31.12.2021

|                                                        | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Finlands Färjetrafik Ab                                | 2021           | 2020           | 2021           | 2020           |
| <b>Kassaflöde från rörelsen</b>                        |                |                |                |                |
| Erhållna betalningar för försäljning                   | 57 697 397,56  | 58 096 799,31  | 47 698 770,01  | 46 073 733,53  |
| Övriga rörelseintäkter                                 | 632 576,45     | 417 757,29     | 1 060 552,95   | 1 435 049,96   |
| Betalda rörelsekostnader                               | -42 725 611,74 | -47 385 272,29 | -30 394 939,31 | -38 368 097,72 |
| Rörelsens kassaflöde före finansiella poster och skatt | 15 604 362,27  | 11 129 284,31  | 18 364 383,65  | 9 140 685,77   |
| Betalda räntor och andra finansiella kostnader         | -94 226,76     | -72 523,58     | -78 588,49     | -47 574,39     |
| Erhållna räntor                                        | 1 525,39       | 0,00           | 603,20         | 2,09           |
| Skatter                                                | -1 379 356,38  | -1 560 729,09  | -1 486 585,23  | -1 640 802,05  |
| <b>Kassaflöde från rörelsen</b>                        | 14 132 304,52  | 9 496 031,64   | 16 799 813,13  | 7 452 311,42   |

|                                             | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Finlands Färjetrafik Ab                     | 2021           | 2020           | 2021           | 2020           |
| <b>Kassaflöde från investeringar</b>        |                |                |                |                |
| Förvärv av anläggningstillgångar och aktier | -16 139 181,17 | -15 331 693,43 | -15 600 799,17 | -14 280 028,42 |
| <b>Kassaflöde från investeringar</b>        | -16 139 181,17 | -15 331 693,43 | -15 600 799,17 | -14 280 028,42 |
| <b>Kassaflöde från finansiering</b>         |                |                |                |                |
| Upptagna långfristiga lån                   | 0,00           | 5 000 000,00   | 0,00           | 5 000 000,00   |
| Utdelning                                   | -3 850 000,00  | -5 000 000,00  | -3 850 000,00  | -5 000 000,00  |
| Erhållen utdelning                          | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 5 038 839,00   |
| Koncernbidrag                               | 0,00           | 0,00           | 1 000 000,00   | 800 000,00     |
| <b>Kassaflöde från finansiering</b>         | -3 850 000,00  | 0,00           | -2 850 000,00  | 5 838 839,00   |
| Ökning/minskning av likvida medel           | -5 856 876,65  | -5 835 661,79  | -1 650 986,04  | -988 878,00    |
| Likvida medel 1.1                           | 9 072 551,62   | 14 908 213,41  | 3 239 891,60   | 4 228 769,60   |
| <b>Likvida medel 31.12</b>                  | 3 215 674,97   | 9 072 551,62   | 1 588 905,56   | 3 239 891,60   |



# Noter till bokslutet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2021

## 1. Uppgifter om bolaget

Bolagets officiella namn är Suomen Lauttaliikenne Oy, på svenska Finlands Färjetrafik Ab, och som bifirma används Finferries.

## 2. Uppgifter om koncernen

- ▶ Finlands Färjetrafik Ab har 28.5.2012 förvärvat hela aktiestocken i Finlands Skärgårdsrederi Ab (tidigare Arctia Skärgårdsrederi Ab).
- ▶ Koncernförhållandet började den 1.5.2012.
- ▶ Bolaget slogs samman med hjälp av förvärvsmetoden. Interna affärstransaktioner samt fordringar och skulder har eliminerats. Koncernaktiva presenteras som koncerngoodwill.
- ▶ Den 12.4.2018 förvärvade Finlands Skärgårdsrederi 50 % av aktierna i Ansgar Ab.
- ▶ Koncernförhållandet började den 1.4.2018.
- ▶ Bolaget slogs samman med hjälp av förvärvsmetoden. Interna affärstransaktioner samt fordringar och skulder har eliminerats. Koncernaktiva presenteras som koncerngoodwill.

## 3. Bokslutsprinciper

### 3.1. VÄRDERINGSPRINCIPER

|                                                  | Koncernen          |                    | Moderbolaget       |                    |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                  | 2021               | 2020               | 2021               | 2020               |
| Koncerngoodwill                                  | 5 år               | 5 år               |                    |                    |
| Immateriella rättigheter                         | 3 år               | 3 år               | 3 år               | 3 år               |
| Markområden                                      | Inga avskrivningar | Inga avskrivningar | Inga avskrivningar | Inga avskrivningar |
| Byggnader                                        | 20 år              | 20 år              | 20 år              | 20 år              |
| Fartyg                                           | 20 år              | 20 år              | 20 år              | 20 år              |
| Linkspann, gamla                                 | 10 år              | 10 år              | 10 år              | 10 år              |
| Linkspann, nya                                   | 5 år               | 5 år               | 5 år               | 5 år               |
| Grundrenovering av linkspann                     | 8 år               | 8 år               | 8 år               | 8 år               |
| Grundrenovering av fartyg och propellermaskineri | 6 år               | 6 år               | 6 år               | 6 år               |
| Kontorsmöbler, fordon                            | 5 år               | 5 år               | 5 år               | 5 år               |
| Andra maskiner och anläggningar                  | 3 år               | 3 år               | 3 år               | 3 år               |
| Andra anläggningstillgångar                      | 5 år               | 5 år               | 5 år               | 5 år               |

Dockning av fartyg redovisas som årskostnader, liksom sådant underhåll och reparationer som inte avsevärt förlänger livslängden.

### 3.2. PENSIONSPLANER

Bolagets pensionssystem bygger på lagstadgad ArPL-försäkring. För gamla arbetstagare finns utökat skydd i form av en tilläggspensionsförsäkring.

## 4. Noter till resultaträkningen

### 4.1. OMSÄTTNINGENS GEOGRAFISKA FÖRDELNING

| Koncernen         |               | Moderbolaget  |               |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
|                   | 2021          | 2020          | 2021          |
| Finland           | 58 685 161,15 | 58 214 107,13 | 47 415 892,62 |
| Omsättning totalt | 58 685 161,15 | 58 214 107,13 | 47 415 892,62 |

### 4.2. MATERIAL OCH TJÄNSTER

| Koncernen                      |                | Moderbolaget   |               |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Material och förnödenheter     | 2021           | 2020           | 2021          |
| Inköp under räkenskapsperioden | -7 730 969,43  | -7 309 553,15  | -6 030 796,10 |
| Köpta tjänster                 | -4 394 339,79  | -7 249 998,47  | -3 968 055,14 |
|                                | -12 125 309,22 | -14 559 551,62 | -9 998 851,24 |

### 4.3. NOTER OM PERSONALEN OCH FÖRVALTNINGSORGANENS MEDLEMMAR

| Koncernen                                                  |                | Moderbolaget   |                |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Personalkostnader                                          | 2021           | 2020           | 2021           |
| Löner                                                      | -19 671 135,84 | -19 472 590,92 | -14 856 580,63 |
| Korrektivposter till löner                                 | 184 503,45     | 145 224,40     | 161 323,83     |
| Pensionskostnader                                          | -3 350 207,41  | -2 844 972,43  | -2 524 578,20  |
| Övriga personalbikostnader                                 | -661 958,44    | -420 589,21    | -500 109,50    |
| Personalkostnader totalt                                   | -23 498 798,24 | -22 592 928,16 | -17 719 944,50 |
| Naturaförmåner                                             | -22 798,66     | -21 765,86     | -22 798,66     |
| Ersättning till ledningen                                  | 2021           | 2020           | 2021           |
| Arvoden till styrelseledamöter                             | 114 240,00     | 111 040,00     | 114 240,00     |
| Verkställande direktören, betalda löner och naturaförmåner | 212 968,45     | 212 053,97     | 212 968,45     |
| Resultatlön                                                | 70 840,00      | 42 210,00      | 70 840,00      |
| Verkställande direktören totalt*                           | 283 808,45     | 254 263,97     | 283 808,45     |
| Ledningsgruppen, betalda löner och naturaförmåner          | 491 463,95     | 587 431,16     | 491 463,95     |
| Resultatlön                                                | 124 629,00     | 95 007,00      | 124 629,00     |
| Ledningsgruppen totalt                                     | 616 092,95     | 682 438,16     | 616 092,95     |
| Personalantal                                              | 2021           | 2020           | 2021           |
| Genomsnittligt personalantal under räkenskapsperioden      | 358            | 361            | 280            |
| Personalantal vid räkenskapsperiodens slut                 | 348            | 346            | 274            |

\*För verkställande direktören betalas inte tilläggspension. Verkställande direktören har en uppsägningstid på 6 månader med 12 månaders separat ersättning vid uppsägning från bolagets sida.

## 4.4. REVISORSARVODEN

| Koncernen                   |           |           | Moderbolaget |           |
|-----------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                             | 2021      | 2020      | 2021         | 2020      |
| Revision                    | 34 647,50 | 31 387,41 | 24 680,00    | 21 092,50 |
| Skatterådgivning och övrigt | 10 915,00 | 16 765,00 | 9 065,00     | 13 715,00 |
|                             | 45 562,50 | 48 152,41 | 33 745,00    | 34 807,50 |

## 4.5. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

| Koncernen                 |               |               | Moderbolaget  |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          |
| Koncerngoodwill           | -74 282,32    | -74 282,32    |               |               |
| Byggnader                 | -7 928,79     | -8 280,09     | -7 226,23     | -7 226,24     |
| Maskiner och anläggningar | -5 550 059,63 | -5 412 832,62 | -4 709 156,62 | -4 667 540,81 |
| Totalt                    | -5 632 270,74 | -5 495 395,03 | -4 716 382,85 | -4 674 767,05 |

## 4.6. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

| Koncernen                                       |            |            | Moderbolaget |              |
|-------------------------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|
|                                                 | 2021       | 2020       | 2021         | 2020         |
| Utdelning från koncernföretag                   | 0,00       | 0,00       | 0,00         | 5 038 839,00 |
| Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter   | 1 525,39   | 32,27      | 603,20       | 2,09         |
| Räntekostnader till koncernföretag              | 0,00       | 0,00       | -18 972,88   | 0,00         |
| Räntekostnader och övriga finansiella kostnader | -94 235,10 | -72 555,85 | -78 596,83   | -53 824,39   |
| Finansiella intäkter och kostnader totalt       | -92 709,71 | -72 523,58 | -96 966,51   | 4 985 016,70 |

## 4.7. DIREKTA SKATTER

| Koncernen                                                                    |               |               | Moderbolaget  |               |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                              | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          |
| Förändring av avskrivningsdifferensen överförd till uppskjutna skatteskulder | 84 973,30     | -502 311,23   | 0,00          | 0,00          |
| Skatter som hänför sig till tidigare räkenskapsperiod                        | 4 160,78      | -11 034,42    | -3 438,07     | 1 534,87      |
| Inkomstskatt för den ordinarie verksamheten                                  | -2 297 973,64 | -1 471 116,92 | -2 087 238,16 | -1 368 309,92 |
|                                                                              | -2 208 839,56 | -1 984 462,57 | -2 090 676,23 | -1 366 775,05 |



## 5. Noter till balansräkningen

### 5.1. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA INVESTERINGAR, DET VILL SÄGA BESTÅENDE AKTIVA

|                                              | Koncernen     |              | Moderbolaget |             |
|----------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|
|                                              | 2021          | 2020         | 2021         | 2020        |
| <b>Goodwill</b>                              |               |              |              |             |
| Anskaffningsutgift 1.1–31.12                 | 1 163 474,04  | 1 163 474,04 |              |             |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan 1.1   | -996 338,83   | -922 056,51  |              |             |
| Avskrivningar under räkenskapsperioden       | -74 282,32    | -74 282,32   |              |             |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan 31.12 | -1 070 621,14 | -996 338,83  |              |             |
| Bokföringsvärde 31.12                        | 92 852,90     | 167 135,21   |              |             |
| <b>Markområden</b>                           |               |              |              |             |
| Anskaffningsutgift 1.1                       | 28 000,00     | 28 000,00    | 28 000,00    | 28 000,00   |
| Bokföringsvärde 31.12                        | 28 000,00     | 28 000,00    | 28 000,00    | 28 000,00   |
| <b>Byggnader</b>                             |               |              |              |             |
| Anskaffningsutgift 1.1–31.12                 | 178 405,72    | 178 405,72   | 167 867,29   | 167 867,29  |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan 1.1   | -111 462,33   | -103 182,24  | -101 626,46  | -94 400,22  |
| Avskrivningar under räkenskapsperioden       | -7 928,79     | -8 280,09    | -7 226,23    | -7 226,24   |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan 31.12 | -119 391,12   | -111 462,33  | -108 852,69  | -101 626,46 |
| Bokföringsvärde 31.12                        | 59 014,60     | 66 943,39    | 59 014,60    | 66 240,83   |

|                                                       | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                       | 2021           | 2020           | 2021           | 2020           |
| <b>Maskiner och anläggningar</b>                      |                |                |                |                |
| Anskaffningsutgift 1.1                                | 88 073 156,97  | 79 712 701,59  | 70 632 159,92  | 63 383 135,95  |
| Ökningar 1.1–31.12                                    | 190 118,50     | 8 360 455,38   | 158 218,50     | 7 249 023,97   |
| Minskningar 1.1–31.12                                 | -40 149,92     | 0,00           | -40 149,92     | 0,00           |
| Anskaffningsutgift 31.12                              | 88 223 125,55  | 88 073 156,97  | 70 750 228,50  | 70 632 159,92  |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan 1.1            | -46 473 747,86 | -41 060 915,24 | -32 367 113,73 | -27 699 572,92 |
| Ackumulerade avskrivningar på minskningar             | 37 730,91      | 0,00           | 37 730,91      | 0,00           |
| Avskrivningar under räkenskapsperioden                | -5 550 059,63  | -5 412 832,62  | -4 709 156,62  | -4 667 540,81  |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan 31.12          | -51 986 076,58 | -46 473 747,86 | -37 038 539,44 | -32 367 113,73 |
| Bokföringsvärde 31.12                                 | 36 237 048,97  | 41 599 409,11  | 33 711 689,06  | 38 265 046,19  |
| <b>Förskottsbetalningar för anläggningstillgångar</b> |                |                |                |                |
| Anskaffningsutgift 1.1                                | 14 399 666,35  | 7 274 869,95   | 14 399 666,35  | 7 215 103,55   |
| Ökningar 1.1–31.12                                    | 15 956 141,87  | 11 369 917,61  | 15 449 659,87  | 10 347 736,35  |
| Minskningar 1.1–31.12                                 | -158 218,50    | -4 245 121,21  | -158 218,50    | -3 163 173,55  |
| Anskaffningsutgift 31.12                              | 30 197 589,72  | 14 399 666,35  | 29 691 107,72  | 14 399 666,35  |
| Bokföringsvärde 31.12                                 | 30 197 589,72  | 14 399 666,35  | 29 691 107,72  | 14 399 666,35  |

## 5.2. PLACERINGAR

|                                              | Koncernen |        | Moderbolaget |              |
|----------------------------------------------|-----------|--------|--------------|--------------|
|                                              | 2021      | 2020   | 2021         | 2020         |
| Finlands Skärgårdsrederi Ab, ägarandel 100 % | 0,00      | 0,00   | 4 835 902,95 | 4 835 902,95 |
| Pargas Telefon Ab                            | 300,00    | 300,00 | 0,00         | 0,00         |
| Försäkringsaktiebolaget Alandia              | 616,44    | 616,44 | 0,00         | 0,00         |
| Placeringar totalt                           | 916,44    | 916,44 | 4 835 902,95 | 4 835 902,95 |

## 5.3. KORTFRISTIGA FORDRINGAR

| Fordringar på koncernbolag            | Koncernen           |                     | Moderbolaget        |                     |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                       | 2021                | 2020                | 2021                | 2020                |
| Kundfordringar                        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 835 954,38          |
| Resultatregleringar                   | 0,00                | 0,00                | 1 236 524,69        | 2 076 593,33        |
| Totalt                                | 0,00                | 0,00                | 1 236 524,69        | 2 912 547,71        |
| <b>Övriga fordringar</b>              |                     |                     |                     |                     |
| Kundfordringar                        | 6 361 291,66        | 5 373 528,07        | 5 185 533,66        | 4 508 052,50        |
| Resultatregleringar                   | 460 233,52          | 984 774,68          | 256 531,65          | 733 609,30          |
| Övriga fordringar                     | 394 737,29          | 436 357,61          | 371 311,75          | 411 371,60          |
| Totalt                                | 7 216 262,47        | 6 794 660,36        | 5 813 377,06        | 5 653 033,40        |
| <b>Kortfristiga fordringar totalt</b> | <b>7 216 262,47</b> | <b>6 794 660,36</b> | <b>7 049 901,75</b> | <b>8 565 581,11</b> |

Resultatregleringarna omfattar periodiseringar i anslutning till den normala affärsverksamheten.

## 5.4. FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

|                                                                      | Koncernen            |                      | Moderbolaget         |                      |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                      | 2021                 | 2020                 | 2021                 | 2020                 |
| Aktiekapital i början av räkenskapsperioden                          | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         |
| Aktiekapital i slutet av räkenskapsperioden                          | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         | 1 000 000,00         |
| Fond för inbetalat eget kapital i början av räkenskapsperioden       | 2 379 477,17         | 2 379 477,17         | 2 379 477,17         | 2 379 477,17         |
| Fond för inbetalat fritt eget kapital i slutet av räkenskapsperioden | 2 379 477,17         | 2 379 477,17         | 2 379 477,17         | 2 379 477,17         |
| Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder                    | 46 063 350,48        | 43 354 776,53        | 26 643 283,78        | 21 114 092,69        |
| Utdelning                                                            | -3 850 000,00        | -5 000 000,00        | -3 850 000,00        | -5 000 000,00        |
| Räkenskapsperiodens vinst                                            | 8 574 374,70         | 7 708 573,95         | 8 194 273,35         | 10 529 191,09        |
| <b>Eget kapital totalt</b>                                           | <b>54 167 202,35</b> | <b>49 442 827,65</b> | <b>34 367 034,30</b> | <b>30 022 760,95</b> |
| Antal aktier                                                         | 20                   | 20                   | 20                   | 20                   |

## 5.5. UTDELNINGSBARA MEDEL 31.12

|                                                           | Koncernen      |                | Moderbolaget  |               |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                           | 2021           | 2020           | 2021          | 2020          |
| Fond för inbetalat fritt eget kapital                     | 2 379 477,17   | 2 379 477,17   | 2 379 477,17  | 2 379 477,17  |
| Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder         | 42 213 350,48  | 38 354 776,53  | 22 793 283,78 | 16 114 092,69 |
| Överföring från avskrivningsdifferensen till eget kapital | -19 741 836,58 | -20 081 729,77 |               |               |
| Räkenskapsperiodens vinst                                 | 8 574 374,70   | 7 708 573,95   | 8 194 273,35  | 10 529 191,09 |
|                                                           | 33 425 365,77  | 28 361 097,88  | 33 367 034,30 | 29 022 760,95 |

## 5.6. ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER

|                                                                               | Koncernen |      | Moderbolaget  |               |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|---------------|---------------|
|                                                                               | 2021      | 2020 | 2021          | 2020          |
| Bolagets ackumulerade bokslutsdispositioner består av avskrivningsdifferensen | 0,00      | 0,00 | 23 501 290,57 | 23 661 794,83 |

## 5.7. LÅNGFRISTIGA SKULDER

|                             | Koncernen    |               | Moderbolaget |              |
|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|                             | 2021         | 2020          | 2021         | 2020         |
| Lån från finansinstitut     | 5 000 000,00 | 5 000 000,00  | 5 000 000,00 | 5 000 000,00 |
| Uppskjuten skatteskuld      | 4 935 459,14 | 5 020 432,44  | 0,00         | 0,00         |
| Långfristiga skulder totalt | 9 935 459,14 | 10 020 432,44 | 5 000 000,00 | 5 000 000,00 |

## 5.8. KORTFRISTIGA SKULDER

|                                       | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          |
| <b>Skulder till koncernbolag</b>      |               |               |               |               |
| Leverantörsskulder                    | 0,00          | 0,00          | 131,37        | 30 270,95     |
| Resultatregleringar                   | 0,00          | 0,00          | 151 239,93    | 98 106,01     |
| Övriga kortfristiga skulder           | 0,00          | 0,00          | 3 400 000,00  | 0,00          |
| Totalt                                | 0,00          | 0,00          | 3 551 371,30  | 128 376,96    |
| <b>Skulder till övriga</b>            |               |               |               |               |
| Erhållna förskott                     | 408 773,30    | 804 848,74    | 408 773,30    | 804 848,74    |
| Leverantörsskulder                    | 2 706 662,64  | 2 641 309,14  | 2 038 977,45  | 2 389 641,49  |
| Övriga kortfristiga skulder           | 2 061 000,50  | 1 864 677,73  | 1 955 752,75  | 1 744 101,21  |
| Resultatregleringar                   | 7 734 440,06  | 7 346 114,57  | 6 141 321,97  | 5 648 804,89  |
| Totalt                                | 12 910 876,50 | 12 656 950,18 | 10 544 825,47 | 10 587 396,33 |
| Kortfristigt främmande kapital totalt | 12 910 876,50 | 12 656 950,18 | 14 096 196,77 | 10 715 773,29 |

Resultatregleringarna inkluderar semesterlöne- och löneskulder inklusive bikostnader, förberedelser för ändringar i Traficoms bestämmelser samt andra periodiseringar som anknyter till normal verksamhet.



## 6. Övriga noter

### 6.1. STÄLLDA SÄKERHETER, ANSVARSFÖRBINDELSER OCH ÖVRIGA ANSVAR

|                                                  | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                  | 2021         | 2020         | 2021         | 2020         |
| <b>Hysesansvar</b>                               |              |              |              |              |
| Under 1 år                                       | 315 471,38   | 129 425,50   | 314 529,75   | 128 563,89   |
| Över 1 år                                        | 184 070,56   | 0,00         | 184 070,56   | 0,00         |
| <b>Leasingansvar</b>                             |              |              |              |              |
| Under 1 år                                       | 24 955,76    | 12 565,41    | 24 955,76    | 12 565,41    |
| Över 1 år                                        | 30 185,15    | 18 343,62    | 30 185,15    | 18 343,62    |
| Allmän ansvarsförbindelse                        | 4 929 140,00 | 5 238 810,00 | 4 246 500,00 | 4 291 300,00 |
| Ansvarsförbindelser för bolag inom samma koncern | 610 000,00   | 390 000,00   | 0,00         | 0,00         |



# Underskrifter till bokslutet och verksamhetsberättelsen

Helsingfors den 14.3.2022

  
**Juhana Heikinheimo**  
 Hallituksen puheenjohtaja

  
**Matias Knip**  
 Hallituksen jäsen

  
**Håkan Modig**  
 Hallituksen jäsen

  
**Kati Niemelä**  
 Hallituksen jäsen

  
**Kaarina Soikkanen**  
 Hallituksen jäsen

  
**Mats Rosin**  
 Toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 14.3.2022

Oy Tuokko Ltd  
 Tilintarkastusyhteisö

  
**Janne Flo**  
 KHT

## REDOGÖRELSE ÖVER ANVÄNDA RÄKENSKAPSBÖCKER OCH DERAS FÖRVARING

Bolagets huvudbok och reskontror har upprättats i redovisningsprogrammet Netvisor. Redovisningssystemet Kasperi har under räkenskapsperioden använts för bestående aktiva och avskrivningar.

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| Dagbok                 | I elektronisk form |
| Huvudbok               | I elektronisk form |
| Kundreskontra          | I elektronisk form |
| Leverantörsreskontra   | I elektronisk form |
| Anläggningstillgångar  | I elektronisk form |
| Löneredovisning        | I elektronisk form |
| Balansbok              | Inbunden balansbok |
| Verifikat till noterna | Verifikat 1-4      |

## VERIFIKATIONSSLAG

|                        |                       |                           |
|------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Netvisor:              | Avskrivningar på      | Betalning av inköp        |
| Automatiska poster     | anläggningstillgångar | Löneverifikat             |
| Periodiseringar        | Övriga                | Periodisering av löner    |
| Genererade av systemet | Kundfaktura           | Bank                      |
| Kassa                  | Kundbetalning         | Importerade transaktioner |
|                        | Inköpsfaktura         |                           |

# Revisionsberättelse

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Suomen Lauttaliikenne Oy:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Lauttaliikenne Oy:n (y-tunnus 2199546-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, jossa konsernin tuloslaskelma osoittaa voittoa 8.574.374,70 euroa, antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.





### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.



## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 14. päivänä maaliskuuta 2022

Oy Tuokko Ltd  
Tilintarkastusyhteisö



Janne Elo  
KHT



**KONCERNEN FINLANDS FÄRJETRAFIK**

**Huvudkontor**  
Lemminkäinenengatan 59  
20520 Åbo

**Insjöfinland**  
Schaumanintie 5  
57200 Nyslott

**Växel:** 0207 118 750  
**E-post:** [fornamn.efternamn@finferries.fi](mailto:fornamn.efternamn@finferries.fi)